# รายงานการประชุม
# คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
# ครั้งที่ 4/2564
# ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ Google Hangouts Meet
# เมื่อวันพุธที่ 28 เมษายน 2564
# ณ ห้องประชุม ชั้น 4 อาคารบูรณมงคล (อาคาร 32)
# มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ศูนย์พระนครศรีอยุธยา หันตรา

---

**ผู้มาประชุม**

| | |
|---|---|
| 1. ผศ.ไพศาล บุรินทร์วัฒนา | อธิการบดี |
| 2. อาจารย์พงศ์วิทย์ วุฒิวิริยะ | รองอธิการบดี |
| 3. ผศ.ชลอ หนูอินทร์ | รองอธิการบดี |
| 4. ผศ.กฤษฎี สุขฉายี | รองอธิการบดี |
| 5. รศ. ดร.กิตติ บุญเลิศนิรันดร์ | รองอธิการบดี |
| 6. ผศ. ดร.ทรงวิทย์ เจริญกิจธนลาภ | รองอธิการบดี |
| 7. อาจารย์จิระวัฒน์ ใจอ่อนน้อม | รองอธิการบดี |
| 8. ผศ.สุวิทย์ วงษ์ยืน | รองอธิการบดี |
| 9. ดร.อนุรักษ์ เมฆพะโยม | รองอธิการบดี |
| 10. ผศ.พัชระ กัญจนกาญจน์ | ผู้ช่วยอธิการบดี |
| 11. ผศ. ดร.อำนาจ จำรัสจรุงผล | ผู้ช่วยอธิการบดี |
| 12. ดร.ศศิกานต์ สุวรรณประทีป | ผู้ช่วยอธิการบดี |
| 13. อาจารย์อนนท์ บูชาพันธ์ | ผู้ช่วยอธิการบดี |
| 14. อาจารย์เรืองสิน ปลื้มปั่น | ผู้ช่วยอธิการบดี |
| 15. ผศ.เดชา พลเสน | คณบดีคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม |
| 16. ผศ. ดร.นัยวิท เฉลิมนนท์ | คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร |
| 17. ผศ. ดร.สาสินันท์ บุญมี | คณบดีคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| 18. ดร.สุวุฒิ ตุ้มทอง | คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |
| 19. รศ. ดร.ประมุข อุณหเลขกะ | คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ |
| 20. ผศ.ว่าที่ร้อยเอก ดร. ธนู ทดแทนคุณ | คณบดีคณะศิลปศาสตร์ |
| 21. รศ.นภัทร วัจนเทพินทร์ | ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา |
| 22. ดร.เอกชัย เนาวนิช | ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ |
| 23. อาจารย์ศุภณัฐ แก่นแก้ว | แทนผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน |

| | |
|---|---|
| 24. น.สพ.สถิตย์ อรุณแสง | ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ |
| 25. นายพัฒนพงศ์ วรรณวิไล | ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี |
| 26. นางสาวชญาธร ปลื้มปั่น | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป สำนักงานอธิการบดี |

**ผู้ไม่มาประชุม**

- ไม่มี -

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

| | |
|---|---|
| 1. นางสาวอุศนา อนงค์เวช | ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน |
| 2. นางสาวอภิญญา สกุลพราหมณ์ | ผู้อำนวยการกองคลัง |
| 3. ผศ. ดร.เสนีย์ พวงยาณี | ผู้อำนวยการกองส่งเสริมคุณภาพ |

**เริ่มประชุมเวลา** 09.00 น.

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไพศาล บุรินทร์วัฒนา อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ประธานที่ประชุมกล่าวเปิดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ Googel Hangouts Meet และให้ผู้เข้าร่วมประชุมแสดงตนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ก่อนเริ่มการประชุม พร้อมทั้งมอบฝ่ายเลขานุการสรุปรายชื่อคณะกรรมการที่อยู่ภายในห้องประชุมและที่มิได้อยู่ในห้องประชุม ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี (นายพัฒนพงศ์ วรรณวิไล) เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยได้สรุปรายชื่อคณะกรรมการที่ปรากฏในระบบ Google Hangouts Meet ตามคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยที่เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุม ชั้น 4 อาคารบูรณมงคล (อาคาร 32) จำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย อธิการบดี (ผศ.ไพศาล บุรินทร์วัฒนา) ประธานที่ประชุม, รองอธิการบดี (อาจารย์พงศ์วิทย์ วุฒิวิริยะ), รองอธิการบดี (ผศ.กฤษฎี สุขฉายี), รองอธิการบดี (รศ. ดร.กิตติ บุญเลิศนิรันดร์), รองอธิการบดี (ผศ. ดร.ทรงวิทย์ เจริญกิจธนลาภ), รองอธิการบดี (ผศ.สุวิทย์ วงษ์ยืน), รองอธิการบดี (ดร.อนุรักษ์ เมฆพะโยม), ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.พัชระ กัญจนกาญจน์), ผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์อนนท์ บูชาพันธ์), ผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์เรืองสิน ปลื้มปั่น), และผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี (นายพัฒนพงศ์ วรรณวิไล) เลขานุการที่ประชุม ส่วนคณะกรรมการที่ประชุม ณ สถานที่อื่น จำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย รองอธิการบดี (ผศ.ชลอ หนูอินทร์), รองอธิการบดี (อาจารย์จิระวัฒน์ ใจอ่อนน้อม), ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ. ดร.อำนาจ จำรัสจรุงผล), ผู้ช่วยอธิการบดี (ดร.ศศิกานต์ สุวรรณประทีป), คณบดีคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม (ผศ.เดชา พลเสน), คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรม (ผศ. ดร.นัยวิท เฉลิมนนท์), คณบดีคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ผศ. ดร.สาลินันท์ บุญมี), คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (ดร.สุวุฒิ ตุ้มทอง), คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ (รศ. ดร.ประมุข อุณหเลขกะ), คณบดีคณะศิลปศาสตร์ (ผศ. ว่าที่ร้อยเอก ดร.ธนู ทดแทนคุณ), ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา (รศ.นภัทร วัจนเทพินทร์), ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ดร.เอกชัย เนาวนิช) แทนผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน (นายศุภณัฐ แก่นแก้ว), และประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ (น.สพ.สถิตย์ อรุณแสง) มีผู้เข้าร่วมประชุม ณ สถานที่จัดประชุม จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

(นางสาวอุศนา อนงค์เวช) และผู้อำนวยการกองคลัง (นางสาวอภิญญา สกุลพราหมณ์) มีผู้เข้าร่วมประชุม ณ สถานที่อื่น จำนวน 1 ท่าน คือ ผู้อำนวยการกองส่งเสริมคุณภาพ (ผศ. ดร.เสนีย์ พวงยาณี) มีเจ้าหน้าที่ดำเนินการจัดประชุมอยู่ภายในห้องประชุม จำนวน 1 ท่าน คือ นางสาวชญาธร ปลื้มปั่น ผู้ช่วยเลขานุการ จากนั้นประธานที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

**ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ**

**1.1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ**

**1.1.1 มาตรการเยียวยาช่วยเหลือค่าใช้จ่ายให้กับนักศึกษา**

ประธานที่ประชุมกล่าวว่า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิมีนโยบายที่จะให้ความช่วยเหลือเรื่องค่าใช้จ่ายให้กับนักศึกษาในช่วงการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 โดยลดค่าธรรมเนียมการศึกษาในอัตราเหมาจ่ายของแต่ละคณะ 10% ในภาคการศึกษาที่ 1/2564 และให้นักศึกษาสามารถผ่อนชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาได้

รองอธิการบดี (ดร.อนุรักษ์ เมฆพะโยม) กล่าวเพิ่มเติมว่า ในส่วนของหอพักนักศึกษาขอใช้มาตรการให้ความช่วยเหลือนักศึกษาหอพัก (ศูนย์พระนครศรีอยุธยา หันตรา) ฉบับเดิมของปีที่ผ่านมา

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** รับทราบ และมีมติ ดังนี้

1. มอบรองอธิการดี (ผศ.ชลอ หนูอินทร์) ประสานงานกับสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนและกองคลัง เพื่อให้ความช่วยเหลือนักศึกษาในช่วงการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 โดยลดค่าธรรมเนียมการศึกษาในอัตราเหมาจ่ายของแต่ละคณะ 10% ภาคการศึกษาที่ 1/2564 และให้นักศึกษาสามารถผ่อนชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาได้ เพื่อนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

2. มอบรองอธิการบดี (ดร.อนุรักษ์ เมฆพะโยม) ประสานไปยังกองพัฒนานักศึกษาในการพิจารณาทบทวนค่าบำรุงหอพักและค่าธรรมเนียมหอพักศึกษาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวการณ์ในปัจจุบัน

**1.1.2 โรงพยาบาลสนาม มทร.สุวรรณภูมิ**

ตามที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยามอบหมายให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ศูนย์พระนครศรีอยุธยา หันตรา อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นโรงพยาบาลสนามเพื่อรองรับผู้ป่วยที่เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งเป็นผู้ติดเชื้อที่ไม่มีอาการหรืออาการน้อย โดยมีการเปิดรับผู้ป่วยชุดแรก เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564 ที่ผ่านมา ทั้งนี้ มีหน่วยงานภาครัฐและเอกชนให้การสนับสนุนสิ่งของใช้จำเป็นและน้ำดื่มให้กับโรงพยาบาลสนาม มทร.สุวรรณภูมิ หลายหน่วยงาน และสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้อำนวยการกองนโยบายและแผนกรณีที่มีบุคลากรในสังกัดต้องทำการกักตัว จำนวน 1 คน

ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน (นางสาวอุศนา อนงค์เวช) ชี้แจงว่า บุคลากรในสังกัดรายดังกล่าวได้ทำการกักตัวและตรวจหาเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จำนวน 2 ครั้ง ผลเป็นลบ เนื่องจากเป็นผู้สัมผัสกับคนใกล้ชิดที่เป็นผู้ป่วยโควิด-19 ซึ่งโรงพยาบาลจังหวัดพระนครศรีอยุธยาได้มารับตัวไปรักษาเรียบร้อยแล้ว

รองอธิการบดี (ดร.อนุรักษ์ เมฆพะโยม) กล่าวเพิ่มเติมว่า ในส่วนรายของนักศึกษาที่ติดเชื้อโควิด-19 รับทราบข้อมูลว่านักศึกษารายดังกล่าวไม่ได้เข้ามาในพื้นที่ของมหาวิทยาลัย ขณะนี้อยู่ระหว่างการรักษาและกักตัวอยู่ที่โรงพยาบาลสนาม และจะทำการกักตัวที่บ้านในจังหวัดชลบุรีต่ออีก 14 วัน

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** รับทราบ และขอให้บุคลากรทุกคนป้องกันตนเองด้วยการใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลา ล้างมือบ่อย ๆ ด้วยสบู่หรือเจลแอลกอฮอล์ทุกครั้ง ทำอาหารทานที่บ้านหลีกเลี่ยงการออกนอกบ้าน เว้นแต่จำเป็นให้ออกนอกบ้านน้อยที่สุด และปฏิบัติตามมาตรการและการเฝ้าระวังและป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของมหาวิทยาลัยอย่างเคร่งครัด เพื่อความปลอดภัยและป้องกันตนเองจากการเจ็บป่วยและลดความเสี่ยงต่อการเสียชีวิต

**1.1.3 การปรับเงินเดือนให้กับพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการที่ได้รับคุณวุฒิปริญญาเอก**

เนื่องจากมีบุคลากรของมหาวิทยาลัยสายวิชาการที่ได้รับผลกระทบกรณีปรับคุณวุฒิเป็นคุณวุฒิปริญญาเอกแล้วแต่มหาวิทยาลัยยังไม่ได้ทำการปรับฐานเงินเดือนให้ โดยให้ปรับฐานเงินเดือนจากอัตรา 1.37 เป็นอัตรา 1.55 ณ วันที่บุคคลเหล่านี้ขอปรับคุณวุฒิ ถ้าหากอัตราเงินเดือนเกินคุณวุฒิปริญญาเอกต้องได้รับตามที่คำนวณ แต่ถ้าอัตราเงินเดือนไม่เกินต้องได้รับการปรับอัตราค่าตอบแทนเป็น 1.55 ซึ่งทำให้บุคลากรกลุ่มดังกล่าวไม่ได้รับความเป็นธรรมในการเลื่อนเงินเดือน

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** รับทราบ และมอบรองอธิการบดี (ผศ.ชลอ หนูอินทร์) และกองคลัง ประสานการดำเนินการเบิกจ่ายเงินเดือนให้กับพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการที่ได้รับคุณวุฒิปริญญาเอกต่อไป

**1.1.4 สวัสดิการของมหาวิทยาลัย**

เนื่องจากมหาวิทยาลัยเล็งเห็นถึงปัญหาสถานะทางการเงินของมหาวิทยาลัย จึงเห็นควรให้ยกเลิกข้อบังคับกองทุนเงินทดแทนไปก่อน ส่วนสวัสดิการอื่นๆ ก็ให้คงไว้เช่นเดิม และการเบิกจ่ายก็ให้จ่ายไปจนกว่าเงินในกองทุนสวัสดิการจะหมด และเห็นควรมอบผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคลในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการสวัสดิการนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมโดยด่วน เมื่อได้ข้อสรุปแล้วให้นำเสนอการยกเลิกข้อบังคับกองทุนเงินทดแทนเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** รับทราบ และมอบผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคลนำเรื่องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสวัสดิการโดยด่วน เมื่อได้ข้อสรุปแล้วให้นำเสนอการยกเลิกข้อบังคับกองทุนเงินทดแทนเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

1.2 เรื่องที่เลขานุการแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

1.2.1 รายงานผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2564

| ชื่อระเบียบวาระ | ผู้รับผิดชอบ/<br>หน่วยงานผู้รับผิดชอบ | มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย |
|---|---|---|
| ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ | | |
| 1.1.1 การวางแผน กำกับ ติดตาม การจัดการเรียนการสอน | คณบดีทุกคณะ | **มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** รับทราบและมอบคณบดีทุกคณะกำกับ ดูแล ติดตาม และเตรียมความพร้อมการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสมตามสถานการณ์<br>**ผลการปฏิบัติ**<br>ฝ่ายเลขานุการแจ้งหน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องทราบแล้ว ตามหนังสือขอส่งมติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย จากการประชุม ครั้งที่ 3/2564 (ตามหนังสือสำนักงานอธิการบดี ที่ อว 0656.01/918, 920 และ926 ลงวันที่ 9 เมษายน 2564) |
| **ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมจากรายงานผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 2/2564** | | |
| **1.2.6 รายงานความก้าวหน้าโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ)** | สถาบันวิจัยและพัฒนา | **มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** รับทราบและมอบสถาบันวิจัยและพัฒนารวบรวมจำนวนของการจ้างงานทั้งหมดว่ามีจำนวนเท่าใด คิดเป็นกี่เปอร์เซ็นต์ การจ้างงานครบตามอัตราการจ้างหรือไม่ ตำบลใดได้จำนวนครบ ตำบลใดได้จำนวนไม่ครบ มีบัณฑิตที่ลาออกระหว่างปฏิบัติงานหรือไม่และมีจำนวนเท่าใด โดยขอให้ทำเป็นสถิติข้อมูลไว้<br>**ผลการปฏิบัติ**<br>ฝ่ายเลขานุการแจ้งหน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องทราบแล้ว ตามหนังสือขอส่งมติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย จากการประชุม ครั้งที่ 3/2564 (ตามหนังสือสำนักงานอธิการบดี ที่ อว 0656.01/927 ลงวันที่ 9 เมษายน 2564) มีผลการดำเนินการตามมติที่ประชุม ดังนี้<br>สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินการประสานไปยังคณะกรรมการจ้างงาน กองบริหารงานบุคคล ในการจัดเก็บข้อมูลการจ้างงานโครงการยกระดับ |

<table>
<tr><th>ชื่อระเบียบวาระ</th><th>ผู้รับผิดชอบ/<br>หน่วยงานผู้รับผิดชอบ</th><th>มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td>เศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) แล้ว ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจาก 6 คณะ ทั้งนี้ หากดำเนินการแล้วเสร็จ จะรายงานให้มหาวิทยาลัยทราบต่อไป (รายละเอียดสรุปการจ้างงาน ณ วันที่ 21 เมษายน 2564 ปรากฏตามเอกสารแนบ ติดตามวาระที่ 1.2.6)<br><br>
รายงานผลการปฏิบัติงานตามมติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย จากการประชุม ครั้งที่ 3/2564<br>รายงานความก้าวหน้าโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ<br>(มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ)<br><br>
สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินการประสานไปยังคณะกรรมการจ้างงาน กองบริหารงานบุคคล ในการจัดการจัดเก็บข้อมูลการจ้างงานโครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ (มหาวิทยาลัยสู่ตำบล สร้างรากแก้วให้ประเทศ) ซึ่งสรุปข้อมูลได้ดังนี้<br><br>
สรุปการจ้างงาน<br>
<table>
<tr><th>ลำดับ</th><th>คณะ</th><th>จำนวนที่ต้องจ้าง</th><th>จำนวนที่จ้าง</th><th>จำนวนที่ขาด</th></tr>
<tr><td>1</td><td>ครุศาสตร์อุตสาหกรรม</td><td>90</td><td>82</td><td>8</td></tr>
<tr><td>2</td><td>เทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร</td><td>180</td><td>173</td><td>7</td></tr>
<tr><td>3</td><td>บริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ</td><td>180</td><td>173</td><td>7</td></tr>
<tr><td>4</td><td>วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</td><td>216</td><td>183</td><td>33</td></tr>
<tr><td>5</td><td>วิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์</td><td>108</td><td>107</td><td>1</td></tr>
<tr><td>6</td><td>ศิลปศาสตร์</td><td>126</td><td>119</td><td>7</td></tr>
<tr><td colspan="2">รวม</td><td>900</td><td>837</td><td>63</td></tr>
</table>
หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 21 เมษายน 2564<br><br>
สรุปการจ้างงาน กพร.<br>
<table>
<tr><th>ลำดับ</th><th>จังหวัด</th><th>จำนวนที่ต้องจ้าง</th><th>จำนวนที่จ้าง</th><th>จำนวนที่ขาด</th></tr>
<tr><td>1</td><td>พระนครศรีอยุธยา</td><td>60</td><td>44</td><td>16</td></tr>
<tr><td>2</td><td>นนทบุรี</td><td>20</td><td>15</td><td>5</td></tr>
<tr><td>3</td><td>สุพรรณบุรี</td><td>20</td><td>16</td><td>4</td></tr>
<tr><td colspan="2">รวม</td><td>100</td><td>75</td><td>25</td></tr>
</table>
หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 8 เมษายน 2564</td></tr>
<tr><td colspan="3">1.2 เรื่องที่เลขานุการแจ้งให้ที่ประชุมทราบ</td></tr>
<tr><td>1.2.2 รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณและรายรับจากงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564</td><td>รองอธิการบดี (ผศ.สุวิทย์ วงษ์ยืน)/ กองนโยบายและแผน/ คณบดีทุกคณะ</td><td>มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ที่ประชุมรับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณและรายรับจากงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และมีมติ ดังนี้<br>1. มอบรองอธิการบดี (ผศ.สุวิทย์ วงษ์ยืน) เร่งรัดติดตามรายการลงทุนที่อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างให้เสร็จสิ้นและเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด จำนวน 3 รายการ ได้แก่<br>1.1 อาคารหอประชุม ตำบลย่านยาว อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี 1 หลัง กองบริหารทรัพยากรสุพรรณบุรี<br>1.2 ปรับปรุงต่อเติมอาคารโรงฝึกงาน คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ตำบลย่านยาว อำเภอสามชุก</td></tr>
</table>

| ชื่อระเบียบวาระ | ผู้รับผิดชอบ/<br>หน่วยงานผู้รับผิดชอบ | มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย |
|---|---|---|
| | | จังหวัดสุพรรณบุรี 1 รายการ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม คาดว่าลงนามสัญญาวันที่ 30 มีนาคม 2564<br>1.3 ปรับปรุงต่อเติมอาคารพัฒนาเครื่องต้นแบบ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ตำบลย่านยาว อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี 1 รายการ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม คาดว่าลงนามสัญญาวันที่ 29 มีนาคม 2564<br>2. มอบกองนโยบายและแผนตรวจสอบวันลงนามสัญญารายการลงทุนที่อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 5 รายการ ให้ถูกต้องตรงกัน<br>3. มอบคณบดีทุกคณะติดตามดูแลและทำความเข้าใจกับนักศึกษาในเรื่องของการชำระค่าบำรุงการศึกษาของนักศึกษาในคณะ หากนักศึกษาคนใดไม่สามารถชำระค่าบำรุงการศึกษาได้ตามกำหนดสามารถเขียนคำร้องชี้แจงเหตุผลในการขอผ่อนผันได้โดยยื่นผ่านคณบดีคณะต้นสังกัด<br>**<u>ผลการปฏิบัติ</u>**<br>ฝ่ายเลขานุการแจ้งหน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องทราบแล้ว ตามหนังสือขอส่งมติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย จากการประชุม ครั้งที่ 3/2564 (ตามหนังสือสำนักงานอธิการบดี ที่ อว 0656.01/925 ลงวันที่ 9 เมษายน 2564) และมีผลการดำเนินการตามมติที่ประชุม ดังนี้<br>1. งานพัสดุ กองบริหารทรัพยากรสุพรรณบุรี แจ้งว่า ได้ดำเนินการติดตามรายการลงทุนที่อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 3 รายการ ตามมติที่ประชุมเรียบร้อยแล้ว มีรายละเอียดดังนี้<br>1.1 อาคารหอประชุม ตำบลย่านยาว อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี 1 หลัง กองบริหารทรัพยากรสุพรรณบุรี ได้รับอนุมัติให้ก่อหนี้ผูกพันข้ามปีงบประมาณจากคณะรัฐมนตรีแล้ว ซึ่งได้รับหนังสือตอบกลับจากสำนักงบประมาณที่ นร 0722/8940 ลงวันที่ 31 มีนาคม 2564 เรื่อง ขออนุมัติแบบ |

| ชื่อระเบียบวาระ | ผู้รับผิดชอบ/<br>หน่วยงานผู้รับผิดชอบ | มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย |
|---|---|---|
| | | รูปรายการ และขออนุมัติค่าสร้างอาคารหอประชุม ตำบลย่านยาว อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี จำนวน 1 หลัง ในวันที่ 7 เมษายน 2564 และบริษัท เอส เอส ไอ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จัดทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 (ตามสัญญาเลขที่ 12/2564 ลงวันที่ 22 เมษายน 2564) เป็นจำนวนเงิน 78,720,000 บาท สัญญาเริ่มต้น 23 เมษายน 2564 และสิ้นสุดสัญญาวันที่ 17 พฤษภาคม 2565<br>1.2 ปรับปรุงต่อเติมอาคารโรงฝึกงาน คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ตำบลย่านยาว อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี 1 รายการ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม จัดทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 (ตามสัญญาเลขที่ 14/2564 ลงวันที่ 31 มีนาคม 2564 กับ บริษัท พชร ก่อสร้าง 878 จำกัด) เป็นจำนวนเงิน 1,487,000 บาท) กำหนดส่งมอบวันที่ 29 มีนาคม 2564 อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง<br>1.3 ปรับปรุงต่อเติมอาคารพัฒนาเครื่องต้นแบบ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ตำบลย่านยาว อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี 1 รายการ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม จัดทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 กับ บริษัท พชร ก่อสร้าง 878 จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,858,000 บาท) กำหนดส่งมอบวันที่ 29 มิถุนายน 2564 อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง<br>2. กองนโยบายและแผน ได้ดำเนินการตรวจสอบวันลงนามสัญญารายการลงทุน จำนวน 5 รายการ ให้ถูกต้องตรงตามสัญญาเรียบร้อยแล้ว |
| **1.24 รายงานผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย งบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564** | รองอธิการบดีประจำศูนย์พื้นที่สุพรรณบุรี/<br>รองอธิการบดีประจำศูนย์พื้นที่พระนครศรีอยุธยา วาสุกรี/ | **มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** ที่ประชุมรับทราบรายงานผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย งบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และมีมติ ดังนี้ |

| ชื่อระเบียบวาระ | ผู้รับผิดชอบ/<br>หน่วยงานผู้รับผิดชอบ | มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย |
|---|---|---|
| | ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี | 1. มอบผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดีประสานการดำเนินการติดตามการลงนามสัญญา รายการปรับปรุงห้องประชุมสภามหาวิทยาลัยและห้องนายกสภามหาวิทยาลัย ตำบลหันตรา อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 1 รายการ กองกลาง ให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมีนาคม 2564<br>2. มอบรองอธิการบดีประจำศูนย์สุพรรณบุรี เร่งรัดติดตามรายการงบลงทุนที่ยังไม่ลงนามสัญญาให้ดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 มีนาคม 2564<br>3. มอบรองอธิการบดีประจำศูนย์พระนครศรีอยุธยา วาสุกรี เร่งรัดติดตามรายการปรับปรุงพื้นที่ฝึกปฏิบัติวิชาชีพและการเรียนรู้นอกชั้นเรียน ตำบลท่าวาสุกรี อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ที่รอลงนามสัญญาให้ดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 มีนาคม 2564<br>**ผลการปฏิบัติ**<br>ฝ่ายเลขานุการแจ้งหน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องทราบแล้ว ตามหนังสือขอส่งมติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย จากการประชุม ครั้งที่ 3/2564 (ตามหนังสือสำนักงานอธิการบดี ที่ อว 0656.01/922, 924 และ925 ลงวันที่ 9 เมษายน 2564) และมีผลการดำเนินการตามมติที่ประชุม ดังนี้<br>1. รายการปรับปรุงห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ตำบลหันตรา อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 1 รายการ วงเงินทำสัญญา 1,1950,000 บาท ระยะเวลาเริ่มต้นสัญญา 25 มีนาคม 2564 ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา 23 มิถุนายน 2564 บริษัทคู่สัญญา ห้างหุ้นส่วนจำกัด เนรมิตรา สถานะดำเนินงาน อยู่ระหว่างการก่อสร้างงวดงานที่ 1 ระยะเวลา 90 วัน จำนวน 5 งวดงาน<br>2. รายการงบลงทุนของศูนย์สุพรรณบุรี ได้แจ้งรายละเอียดไว้ในระเบียบวาระที่ 1.2.2 เรียบร้อยแล้ว |

| ชื่อระเบียบวาระ | ผู้รับผิดชอบ/<br>หน่วยงานผู้รับผิดชอบ | มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย |
|---|---|---|
| | | 3. หน่วยพัสดุ กองบริหารทรัพยากรวาสุกรี ได้ติดตามรายการปรับปรุงพื้นที่ฝึกปฏิบัติวิชาชีพและการเรียนรู้นอกชั้นเรียน ตำบลท่าวาสุกรี อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังกรมบัญชีกลางแล้ว และได้รับคำตอบว่า สถานะยังคงอยู่ระหว่างการจัดทำหนังสือแจ้งผลการพิจารณาอุทธรณ์ตอบกลับมายังมหาวิทยาลัย |
| **ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง – เรื่องค้างเพื่อพิจารณา** | | |
| **3.1 การดำเนินการเตรียมความพร้อมในการเปิดอาคารบูรณมงคล (อาคาร 32) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ศูนย์พระนครศรีอยุธยา ทันตรา** | ผู้ช่วยอธิการบดี<br>(ผศ. ดร.อำนาจ จำรัสจรุงผล)/<br>คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร/<br>กองกลาง | **มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** ที่ประชุมรับทราบการดำเนินการเตรียมความพร้อมในการเปิดอาคารบูรณมงคล (อาคาร 32) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ศูนย์พระนครศรีอยุธยา ทันตรา และมีมติ ดังนี้<br>1. มอบผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ. ดร.อำนาจ จำรัสจรุงผล) จัดทำ Model ศูนย์สุพรรณบุรี<br>2. มอบคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรประสานไปยังกองกลาง เพื่อขอขยายระยะเวลาเงินกันไว้เบิกจ่ายเหลื่อมปีเงินรายได้สะสมประจำปีงบประมาณ พศ.2563 สำหรับโครงการปรับปรุงอาคารสำนักงานสาขาวิชาวิทยาศาสตร์การประมง โดยขอให้ส่งข้อมูลให้กองคลัง ภายในวันพุธที่ 31 มีนาคม 2564 เพื่อกองคลังจะได้รวบรวมและนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายการเงินและทรัพย์สินต่อไป<br>**<u>ผลการปฏิบัติ</u>**<br>ฝ่ายเลขานุการแจ้งหน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องทราบแล้ว ตามหนังสือขอส่งมติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย จากการประชุม ครั้งที่ 3/2564 (ตามหนังสือสำนักงานอธิการบดี ที่ อว 0656.01/920, 921 และ923 ลงวันที่ 9 เมษายน 2564) และมีผลการดำเนินการตามมติที่ประชุม ดังนี้<br>1. ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ. ดร.อำนาจ จำรัสจรุงผล) ได้ดำเนินการจัดทำ Model ของศูนย์สุพรรณบุรีเสร็จ |

| ชื่อระเบียบวาระ | ผู้รับผิดชอบ/<br>หน่วยงานผู้รับผิดชอบ | มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย |
|---|---|---|
| | | เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างการขนย้าย Model จากศูนย์นนทบุรีมายังศูนย์พระนครศรีอยุธยา หันตรา<br>2. คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร ได้จัดทำหนังสือขอรายงานการแก้ไขแบบโครงสร้างอาคารสำนักงานสาขาวิชาวิทยาศาสตร์การประมง และขอขยายระยะเวลาการดำเนินการก่อสร้างอาคารสำนักงานสาขาวิชาวิทยาศาสตร์การประมง เพิ่มขึ้นจำนวน 30 วัน จากเดิมสิ้นสุดวันที่ 26 เมษายน 2564 เป็นวันที่ 25 พฤษภาคม 2564 ไปยังอธิการบดี ผ่านผู้อำนวยการกองกลาง (ตามหนังสือคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร ที่ อว 0656.10/0299 ลงวันที่ 9 เมษายน 2564) โดยทางกองกลาง และพัสดุ กองคลัง ได้ดำเนินการทำเรื่องขอขยายระยะเวลาเงินกันไว้เบิกจ่ายเหลื่อมปีเงินรายได้สะสมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 แล้ว เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างเสนอเข้าที่ประชุมสภามหาลัย (ออนไลน์) วันที่ 21 เมษายน 2564<br>3. กองกลางได้ประสานไปยังกองคลัง ในการขอขยายเงินกันไว้เบิกจ่ายเหลื่อมปีเงินรายได้สะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ถึงเดือนมิถุนายน 2564 เรียบร้อยแล้ว |
| **3.2 รายงานผลการประชุมคณะทำงานวิเคราะห์ผลตอบแทนและระยะเวลาการให้เช่าอาคารปฏิบัติการการท่องเที่ยวและการโรงแรม (อาคาร 12 และอาคาร 15) ครั้งที่ 2/2564** | คณะศิลปศาสตร์ | **มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** ที่ประชุมเห็นชอบในหลักการดังเสนอ และมอบคณะศิลปศาสตร์ปรับปรุงแก้ไขรายละเอียดของ TOR รวมทั้งวิเคราะห์การทำสัญญาให้เช่าทั้งในระยะสั้นและระยะยาวตามที่คณะกรรมการได้เสนอแนะข้างต้น และนำมาเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในเดือนเมษายน 2564<br><u>ผลการปฏิบัติ</u><br>ฝ่ายเลขานุการแจ้งหน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องทราบแล้ว ตามหนังสือขอส่งมติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย จากการประชุม ครั้งที่ 3/2564 |

| ชื่อระเบียบวาระ | ผู้รับผิดชอบ/<br>หน่วยงานผู้รับผิดชอบ | มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย |
|---|---|---|
| | | (ตามหนังสือสำนักงานอธิการบดี ที่ อว 0656.01/926 ลงวันที่ 9 เมษายน 2564) มีผลการดำเนินการตามมติที่ประชุม ดังนี้<br>คณะศิลปศาสตร์ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานกำหนดร่างขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) และร่างสัญญาเช่าอาคารปฏิบัติการการท่องเที่ยวและการโรงแรม (อาคาร 12 และอาคาร 15) โดยเสนอท่านอธิการลงนามตามเลขที่หนังสือ อว 0656.14/377 ลงวันที่ 20 เมษายน 2564 และผลการวิเคราะห์การทำสัญญาให้เช่าทั้งในระยะสั้นและระยะยาว (รายละเอียดปรากฏในวาระสืบเนื่อง วาระที่ 3.2) |
| **ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ** | | |
| 5.2 **การจัดงาน "Up Expo 2021 : ศูนย์กลางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน"** | คณบดีทุกคณะ | **มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** ที่ประชุมรับทราบการจัดงาน "Up Expo 2021 : ศูนย์กลางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน" และขอความร่วมมือคณบดีทุกคณะจัดเตรียมผลงานและจัดนิทรรศการให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการจัดงาน ทั้งนี้ คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศจะนัดประชุมคณะกรรมการภายในมหาวิทยาลัยเพื่อเตรียมความพร้อมอีกครั้งหนึ่ง<br>**<u>ผลการปฏิบัติ</u>**<br>ฝ่ายเลขานุการแจ้งหน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องทราบแล้ว ตามหนังสือขอส่งมติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย จากการประชุม ครั้งที่ 3/2564 (ตามหนังสือสำนักงานอธิการบดี ที่ อว 0656.01/918, 920 และ 926 ลงวันที่ 9 เมษายน 2564) |

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ (กกบห.มทรส.) เพื่อโปรดทราบรายงานผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2564

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยรับทราบรายงานผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2564 และมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมดังนี้

**ระเบียบวาระที่ 3.1 การดำเนินการเตรียมความพร้อมในการเปิดอาคารบูรณมงคล (อาคาร 32) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ศูนย์พระนครศรีอยุธยา หันตรา**

ประธานที่ประชุม (ผศ.ไพศาล บุรินทร์วัฒนา) กล่าวเพิ่มเติมว่า เนื่องจาก Model ศูนย์สุพรรณบุรี ที่ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ. ดร.อำนาจ จำรัสจรุงผล) ได้จัดทำมานั้นยังไม่มีฝาครอบ Model จึงขอให้กองกลางดำเนินการจัดทำฝาครอบ Model ศูนย์สุพรรณบุรีให้เรียบร้อย

คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร (ผศ. ดร.นัยวิท เฉลิมนนท์) ชี้แจงเพิ่มเติมว่า ในส่วนของแบบโครงสร้างอาคารสำนักงานสาขาวิชาวิทยาศาสตร์การประมงที่ขยายระยะเวลากันเงินไว้เบิกจ่ายเหลื่อมปีไปจนถึงเดือนพฤษภาคม 2564 ซึ่งขณะนี้ได้มีการดำเนินการหล่อเสา เทคาน บริเวณชั้น 2 แล้ว ส่วนชั้น 1 มีการติดฝาบางส่วน แต่ยังพบปัญหาในเรื่องของผู้รับเหมาอยู่ เนื่องจากมีการแก้ไขแบบรูปรายการและผู้รับเหมาคนละชุดกันอาจจะทำให้การก่อสร้างเกิดความล่าช้าและก่อสร้างผิดรูปแบบได้ จึงขอฝากให้กองกลางช่วยกำกับดูแลให้เป็นไปตามแผนและระยะเวลาที่กำหนดด้วย

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** รับทราบ และมอบกองกลางดำเนินการจัดทำฝาครอบ Model ศูนย์สุพรรณบุรี และติดตามดูแลการก่อสร้างอาคารสำนักงานสาขาวิชาวิทยาศาสตร์การประมงให้เป็นไปตามแผนและระยะเวลาที่กำหนด

**ระเบียบวาระที่ 5.2 การจัดงาน “Up Expo 2021 : ศูนย์กลางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน”**

คณบดีคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ผศ. ดร.สาลินันท์ บุญมี) ชี้แจงเพิ่มเติมว่า จากมติที่ประชุมครั้งที่ผ่านมาได้มีการขอความร่วมมือให้ทุกคณะได้จัดเตรียมผลงานและจัดนิทรรศการให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการจัดงาน และคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศจะนัดประชุมคณะกรรมการเพื่อเตรียมความพร้อมนั้น เนื่องจากสถานการณ์ในปัจจุบันค่อนข้างวิกฤต รศ.ดร.กิตติ บุญเลิศนิรันดร์ และคณะทำงานจากคณะบริหารธุรกิจฯ จึงได้เข้าปรึกษากับผู้ว่าราชการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา (นายภานุ แย้มศรี) และนางสรัญญา เพชรยวน ผู้อำนวยการกลุ่มงานยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนบน เมื่อวันอังคารที่ 27 เมษายน 2564 ณ ศาลากลางจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อหารือแนวทางในการจัดงานดังกล่าว ซึ่งได้ข้อสรุปว่า ยังไม่ให้มีการจัดงานในช่วงนี้ แต่ให้เลื่อนไปเป็นช่วงเดือนสิงหาคม 2564 (18 – 22 สิงหาคม 2564) โดยให้ข้อเสนอแนะกับทางบริษัทผู้รับเหมาแจ้งหยุดงาน และให้ประเมินสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อีกครั้งในเดือนพฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ ในเบื้องต้นทางคณะทำงานได้คาดการณ์ช่วงเวลาจัดงานเป็นวันที่ 18 - 22 สิงหาคม 2564 ส่วนสถานที่ในการจัดงานจากเดิมกำหนดไว้เป็นหอประชุมใหญ่ มทร.สุวรรณภูมิ อาจจะต้องเปลี่ยนเป็นหอประชุมพระพิรุณระลึกโปรดเกล้า มทร.สุวรรณภูมิ แทน และจะต้องมีการวางแผนเรื่องสถานที่และปรับแผนการดำเนินงานใหม่ทั้งหมด รวมทั้งนัดประชุมกับทุกคณะและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ทราบต่อไป

ประธานที่ประชุมกล่าวว่า ในเรื่องของงบประมาณต้องประสานงานไปยังจังหวัดพระนครศรีอยุธยา งบประมาณที่มีการเบิกจ่ายไปแล้วนั้นก็เบิกจ่ายตามปกติ งบประมาณที่ยังไม่ได้เบิกจ่ายอาจจะต้องทำเรื่องขอยกเลิก และมอบคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศติดตามประสานงานในการดำเนินการอย่างใกล้ชิด โดยดูสถานการณ์ประกอบการพิจารณา

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** รับทราบ และมอบคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศติดตามประสานงานในการดำเนินการอย่างใกล้ชิดโดยดูสถานการณ์ประกอบการพิจารณา

**1.2.2 รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณและรายรับจากงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**

ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน (นางสาวอุศนา อนงค์เวช) รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณและรายรับจากงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ประจำเดือนมีนาคม 2564 ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564 ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ (กกบห.มทรส.) รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

**1. รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินกันเหลื่อมปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

**1.1 งบประมาณเงินกันเหลื่อมปี งบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563** จำนวน 9 รายการ วงเงิน 92,462,545.00 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวน 89,362,101.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.65 (รายละเอียดปรากฏในตารางที่ 1 ในเอกสารแนบ 1)

1.1.1 รายการครุภัณฑ์ จำนวน 2 รายการ วงเงิน 24,267,650.00 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวน 24,267,650.00 บาท ดำเนินการเสร็จสิ้นทุกรายการ

1.1.2 รายการที่ดินและสิ่งก่อสร้าง จำนวน 7 รายการ วงเงิน 68,194,895.00 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวน65,094,451.00 บาท ดำเนินการเสร็จสิ้น 6 รายการ คงเหลือ 1 รายการ มีผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 19 เมษายน2564 ดังนี้

1. ก่อสร้างสนามกีฬาเอนกประสงค์ พร้อมอุปกรณ์ ตำบลย่านยาว อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี 1 รายการ กองบริหารทรัพยากรสุพรรณบุรี วงเงิน 3,875,555.00 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวน 775,111.00 บาท

1.1 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล บอกเลิกสัญญากับ บริษัท เอ็น บี ที คอนสตรัคชั่น แอนด์เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 สัญญามีผลสิ้นสุดลงตั้งแต่วันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือและผู้รับจ้างได้รับหนังสือวันที่ 3 เมษายน 2564 ค่าปรับ ณ วันที่ 3 เมษายน 2564 เป็นจำนวนเงิน 759,609.76 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.60

1.2 อยู่ระหว่างคณะกรรมการดำเนินการสำรวจตรวจสอบค่าเสียหายและประเมินรายการปริมาณงานและราคาของสิ่งก่อสร้างคงเหลือที่ยังไม่ได้ดำเนินการจากการที่ผู้รับจ้างรายเดิมยังไม่ส่งมอบ เพื่อคำนวณงบประมาณสำหรับการดำเนินการจัดหาผู้รับจ้างรายใหม่ คาดว่าดำเนินการเสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 เมษายน 2564

1.3 ขอขยายระยะเวลาการกันเงินเหลื่อมปี จำนวน 3,100,444.00 บาท จำนวน 3 งวดงาน เป็นเวลา 6 เดือน ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2564-30 กันยายน 2564

**1.2 งบประมาณเงินกันเหลื่อมปี งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563** จำนวน 16 รายการ วงเงิน 25,556,679.35 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวน 12,139,927.90 บาท คิดเป็นร้อยละ 47.50 (รายละเอียดปรากฏในตารางที่ 2 ในเอกสารแนบ 1)

1.2.1 เงินกันเหลื่อมปี 63 จำนวน 13 รายการ วงเงิน 7,929,040.15 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวน 7,845,225.90 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.94 คงเหลือส่งคืน 83,814.25 บาท ดำเนินการเสร็จสิ้นทุกรายการ

1.2.2 เงินกันเหลื่อมปี 63 เงินกองทุนสหกิจศึกษา จำนวน 1 รายการ วงเงิน 77,639.20 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวน 77,639.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 ดำเนินการเสร็จสิ้นทุกรายการ

1.2.3 เงินกันเหลื่อมปี 63 เงินรายได้สะสม จำนวน 2 รายการ วงเงิน 17,550,000.00 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวน 4,217,062.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.03 คงเหลือ 2 รายการ มีผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 19 เมษายน 2564 ดังนี้

1. โครงการรับเสด็จสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินเปิด "อาคารบูรณมงคล" วงเงิน 12,550,000.00 บาท ผลการเบิกจ่ายจำนวน 4,217,062.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.60 อยู่ระหว่างดำเนินการ ดังนี้

1.1 โครงการปรับปรุงรวบรัดสายไฟและสายสัญญาณ คาดว่าส่งรายละเอียดแบบรูปรายการไปยังพัสดุภายในเดือนเมษายน 2564

1.2 โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ระเบียงดาดฟ้าชั้น 4 รอกำหนดการเสด็จที่ชัดเจน

1.3 โครงการปรับปรุงพื้นที่นิทรรศการเฉลิมพระเกียรติชั้น 2 และชั้น 3 รอกำหนดการเสด็จที่ชัดเจน

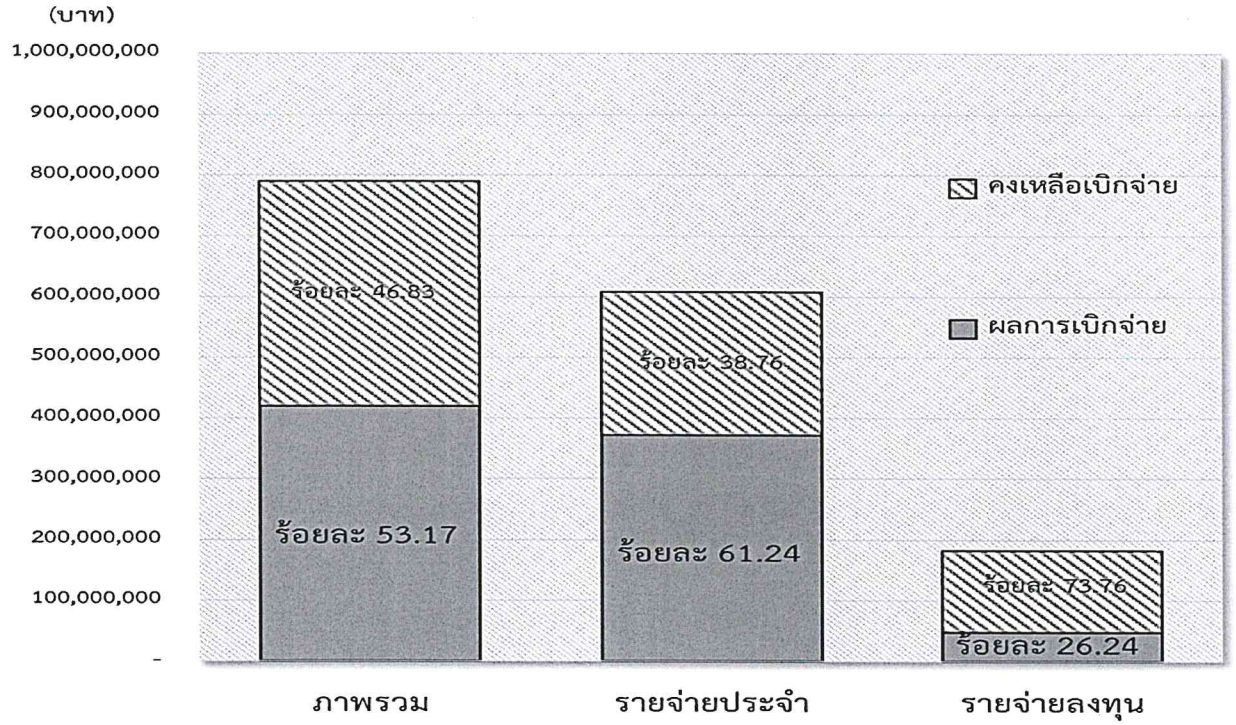
1.4 โครงการติดตั้งราวบันไดอาคารบูรณมงคล 2 ฝั่ง คาดว่าจะส่งรายระเอียดแบบรูปรายการไปยังพัสดุภายในเดือนเมษายน 2564

2. โครงการปรับปรุงอาคารสำนักงานสาขาวิชาวิทยาศาสตร์การประมง วงเงิน 5,000,000.00 บาท วงเงินตามสัญญา จำนวน 4,149,900 บาท เริ่มต้นสัญญาวันที่ 26 มกราคม 2564 ถึง วันที่ 26 เมษายน 2564 อยู่ระหว่างการดำเนินงานในงวดงานที่ 1 เนื่องจากมีปัญหาที่กระทบกับโครงสร้างอาคาร อยู่ระหว่างคณะกรรมการขออนุมัติแก้ไขสัญญา และขอขยายระยะเวลาดำเนินการ 30 วัน สิ้นสุดสัญญา 26 พฤษภาคม 2564 คาดว่าเสนอเอกสารแก้ไขสัญญาให้คณะกรรมการตรวจการจ้างอนุมัติ ภายในวันที่ 19 เมษายน 2564 ทั้งนี้อยู่ระหว่างเสนอสภามหาวิทยาลัยขอขยายระยะเวลาการกันเงินเหลื่อมปี 63 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2564

2. รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ณ 1 ตุลาคม 2563-31 มีนาคม 2564

แผนภูมิที่ 1 แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564




**2.1 ภาพรวม** ได้รับจัดสรรงบประมาณ 790,676,300.00 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวน 420,371,883.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 53.17 ทั้งนี้ การเบิกจ่ายในภาพรวมต่ำกว่าค่าเป้าหมายมาตรการการคลังด้านการใช้จ่ายภาครัฐ ไตรมาสที่ 2 ร้อยละ 54.00 อยู่ที่ 0.83 (รายละเอียดปรากฏในตารางที่ 3-5 ในเอกสารแนบ 2)

**2.2 รายจ่ายประจำ** ได้รับจัดสรรงบประมาณ 605,171,800.00 บาท งบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง จำนวน 608,299,468.20 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวน 372,511,931.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 61.24 ทั้งนี้ การเบิกจ่ายรายจ่ายประจำสูงกว่าค่าเป้าหมายมาตรการการคลังด้านการใช้จ่ายภาครัฐ ไตรมาสที่ 2 ร้อยละ 57.00 อยู่ที่ 4.24

ค่านิยม ราชมงคลสุวรรณภูมิ
www.rmutsb.ac.th
Responsibility มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ผู้อื่น และสังคม
Unity มีความร่วมมือ ร่วมใจ เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
Smart มีความฉลาดทางปัญญา และฉลาดทางอารมณ์

**ตารางที่ 1** ผลการเบิกจ่ายรายจ่ายประจำ งบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เปรียบเทียบกับแผนต่าง ๆ

| ที่ | หน่วยงาน | ไตรมาส 1 | | | ไตรมาส 2 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | แผนการใช้จ่ายของหน่วยงาน | ผลการเบิกจ่าย ณ 1 ต.ค.63 - 31 ธ.ค.63 | สูง/ต่ำกว่าแผนการใช้จ่ายของหน่วยงาน | แผนการใช้จ่ายของหน่วยงาน | ผลการเบิกจ่าย ณ 1 ต.ค.63 - 31 มี.ค.64 | สูง/ต่ำกว่าแผนการใช้จ่ายของหน่วยงาน |
| | | (ร้อยละ) | (ร้อยละ) | | (ร้อยละ) | (ร้อยละ) | |
| | **มติ ครม.** | **36.00** | | | **57.00** | | |
| | **ข้อตกลงกับ สงป.** | **26.91** | | | **49.56** | | |
| | **มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ** | **26.80** | **25.57** | **ต่ำ** | **50.77** | **61.24** | **สูง** |
| 1 | มทรส.ส่วนกลาง | 26.68 | 26.17 | ต่ำ | 50.42 | 62.24 | สูง |
| 2 | สำนักงานอธิการบดี (รวม) | 24.82 | 8.53 | ต่ำ | 50.52 | 29.76 | ต่ำ |
| 2.1 | สำนักงานอธิการบดี | 25.00 | 9.80 | ต่ำ | 50.00 | 24.50 | ต่ำ |
| 2.2 | กองกลาง | 29.86 | 14.07 | ต่ำ | 52.01 | 40.22 | ต่ำ |
| 2.3 | กองคลัง | 25.00 | 10.68 | ต่ำ | 50.00 | 32.05 | ต่ำ |
| 2.4 | กองนโยบายและแผน | 25.00 | 16.03 | ต่ำ | 50.00 | 48.12 | ต่ำ |
| 2.5 | กองบริหารงานบุคคล | 25.00 | 16.03 | ต่ำ | 50.00 | 40.08 | ต่ำ |
| 2.6 | กองพัฒนานักศึกษา | 25.00 | 12.49 | ต่ำ | 50.00 | 57.94 | สูง |
| 2.7 | กองบริหารทรัพยากรนนทบุรี | 23.38 | 4.40 | ต่ำ | 50.05 | 13.67 | ต่ำ |
| 2.8 | กองบริหารทรัพยากรสุพรรณบุรี | 23.29 | 5.46 | ต่ำ | 50.60 | 35.08 | ต่ำ |
| 2.9 | กองบริหารทรัพยากรวาสุกรี | 30.43 | 32.30 | สูง | 50.19 | 68.82 | สูง |

| ที่ | หน่วยงาน | ไตรมาส 1 | | | ไตรมาส 2 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | แผนการใช้จ่ายของหน่วยงาน (ร้อยละ) | ผลการเบิกจ่าย ณ 1 ต.ค.63 - 31 ธ.ค.63 (ร้อยละ) | สูง/ต่ำกว่าแผนการใช้จ่ายของหน่วยงาน | แผนการใช้จ่ายของหน่วยงาน (ร้อยละ) | ผลการเบิกจ่าย ณ 1 ต.ค.63 - 31 มี.ค.64 (ร้อยละ) | สูง/ต่ำกว่าแผนการใช้จ่ายของหน่วยงาน |
| 3 | คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม | 19.64 | 30.36 | สูง | 61.05 | 61.22 | สูง |
| 4 | คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร | 26.54 | 7.94 | ต่ำ | 51.54 | 34.72 | ต่ำ |
| 5 | คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ | 72.01 | 32.31 | ต่ำ | 90.58 | 78.29 | ต่ำ |
| 6 | คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | 20.26 | 7.77 | ต่ำ | 50.70 | 32.85 | ต่ำ |
| 7 | คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ | 13.23 | 1.00 | ต่ำ | 65.79 | 54.16 | ต่ำ |
| 8 | คณะศิลปศาสตร์ | 29.67 | 0.78 | ต่ำ | 55.34 | 6.77 | ต่ำ |
| 9 | สถาบันวิจัยและพัฒนา | 29.55 | 3.81 | ต่ำ | 56.82 | 41.69 | ต่ำ |
| 10 | สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | 59.09 | 11.67 | ต่ำ | 72.73 | 70.26 | ต่ำ |
| 11 | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน | 26.28 | 4.12 | ต่ำ | 50.02 | 59.51 | สูง |

**2.3 รายจ่ายลงทุน** ได้รับจัดสรรงบประมาณ 185,504,500.00 บาท งบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง จำนวน 182,376,831.80 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวน 47,859,951.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.24 ทั้งนี้ ผลการเบิกจ่ายรายจ่ายลงทุนต่ำกว่าค่าเป้าหมายมาตรการการคลังด้านการใช้จ่ายภาครัฐ ไตรมาสที่ 2 ร้อยละ 45.00 อยู่ที่ 18.76 สถานะกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและก่อหนี้ผูกพัน (รายละเอียดปรากฏในตารางที่ 6 ในเอกสารแนบ 2) ดังนี้

**ตารางที่ 2** สถานะกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและก่อหนี้ผูกพัน งบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ณ วันที่ 19 เมษายน 2564

| สถานะ | รายการครุภัณฑ์ | รายการที่ดินและสิ่งก่อสร้าง | รวม |
|---|---|---|---|
| **รวมทั้งสิ้น** | **24** | **7** | **31** |
| 1. อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง | 0 | 2 | 2 |
| 2. รอส่งมอบครุภัณฑ์/ดำเนินงานก่อสร้าง | 12 | 5 | 17 |
| 3. เบิกจ่ายเสร็จสิ้น | 12 | 0 | 12 |

รายการลงทุนที่อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 2 รายการ ดังนี้

1. อาคารหอประชุม ตำบลย่านยาว อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี 1 หลัง กองบริหารทรัพยากรสุพรรณบุรี วงเงินภาพรวม 90,000,000.00 บาท จัดสรรงบประมาณในปี 2564 วงเงิน 17,100,000.00 บาท สำนักงบประมาณพิจารณาอนุมัติแบบรูปรายการและค่าก่อสร้างเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2564 วงเงินสัญญาจำนวน 78,720,000 บาท ลงนามสัญญาเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

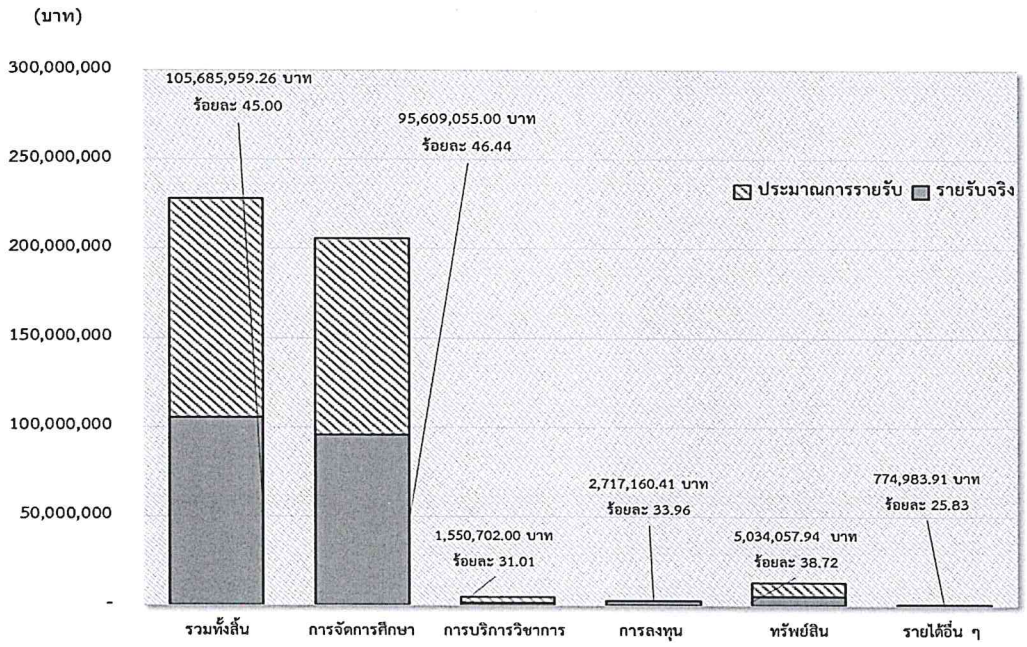
2. ปรับปรุงพื้นที่ฝึกปฏิบัติวิชาชีพและการเรียนรู้นอกชั้นเรียน ตำบลท่าวาสุกรี อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 1 รายการ กองบริหารทรัพยากรวาสุกรี วงเงิน 15,000,000.00 บาท ทำการติดตามจากกรมบัญชีกลางพิจารณาเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 25 มกราคม 2564 สถานะยังคงอยู่ระหว่างทำหนังสือตอบกลับมายังมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ ประธานที่ประชุมกล่าวเพิ่มเติมว่า เนื่องจากรายการก่อสร้างสนามกีฬาเอนกประสงค์ พร้อมอุปกรณ์ ตำบลย่านยาว อำเภอสามชุก จังหวัดสุพรรณบุรี 1 รายการ กองบริหารทรัพยากรสุพรรณบุรี วงเงิน 3,875,555.00 บาท มีผู้ร้องเรียนถึงศาลปกครองว่าไม่ได้รับความเป็นธรรม ซึ่งขณะนี้มีการสอบสวนว่าคณะกรรมการดำเนินการถูกต้องตามขั้นตอนหรือไม่ และขอให้รองอธิการบดี (ผศ.สุวิทย์ วงษ์ยืน) ชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติม

รองอธิการบดี (ผศ.สุวิทย์ วงษ์ยืน) กล่าวชี้แจงว่า บริษัท เอ็น บี ที คอนสตรัคชั่น แอนด์เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ได้เบิกเงินไปงวดเดียว จำนวนเงิน 775,111.00 บาท และหลังจากเบิกเงินไปแล้ว ทางบริษัทฯ ไม่ได้เข้ามาทำงานเลย ซึ่งทางงานพัสดุ กองบริหารทรัพยากรสุพรรณบุรีได้มีการติดตามให้เข้ามาทำงาน และได้ทำหนังสือแจ้งเร่งรัดให้เข้ามาทำงาน แต่มาแล้วก็หายไป ทั้งนี้ หลักฐานการทำงานทางคณะทำงานได้มีการบันทึกไว้ว่าบริษัทฯ เข้ามาวันใดบ้าง รวมทั้งการเชิญประชุม ทางบริษัทฯ แจ้งว่าไม่สะดวกและไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยมีข้ออ้างในการเข้ามาทำงานตลอด คณะทำงานจึงได้มีการประชุมเพื่อหารือแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวและได้ทำหนังสือบอกเลิกสัญญากับบริษัทฯ ไปเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 สัญญามีผลสิ้นสุดตั้งแต่วันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือและมีค่าปรับ ณ วันที่ 3 เมษายน 2564 เป็นจำนวนเงิน 759,609.76 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.60 ขณะนี้อยู่ในกระบวนการหาผู้รับจ้างรายใหม่ คาดว่าจะได้ผู้รับจ้างประมาณเดือนพฤษภาคม 2564

3. รายงานผลรายรับจากงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
ณ 1 ตุลาคม 2563–28 กุมภาพันธ์ 2564

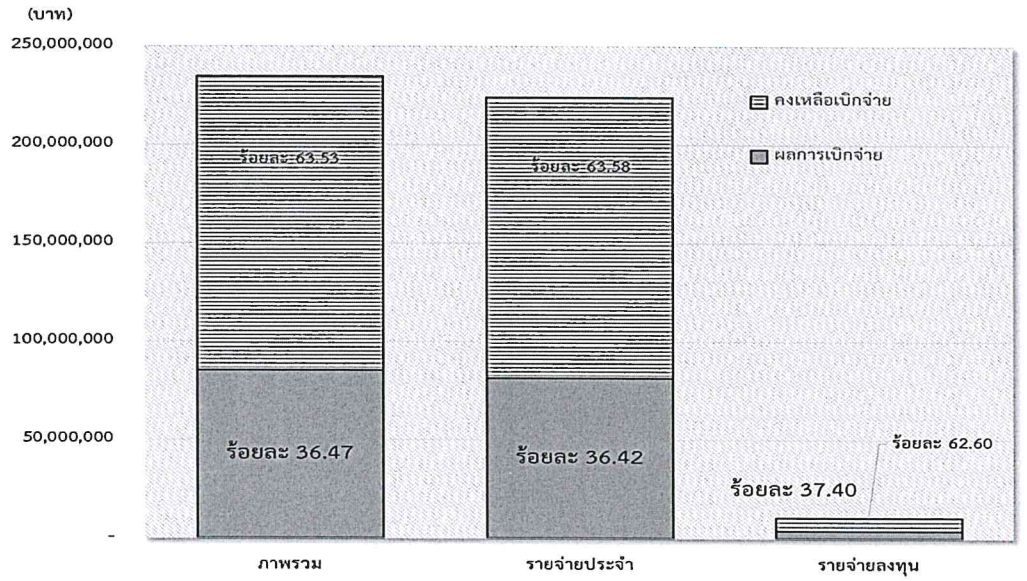
แผนภูมิที่ 2 แสดงผลรายรับจากงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564




3.1 ประมาณการรายรับ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 234,883,300.00 บาท รายรับจริง ณ 1 ตุลาคม 2563–28 กุมภาพันธ์ 2564 จำนวน 105,685,959.26 บาท คิดเป็นร้อยละ 45.00

4. รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
ณ 1 ตุลาคม 2563 –31 มีนาคม 2564

แผนภูมิที่ 3 แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564




ค่านิยม ราชมงคลสุวรรณภูมิ
www.rmutsb.ac.th
Responsibility มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ผู้อื่น และสังคม
Unity มีความร่วมมือ ร่วมใจ เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
Smart มีความฉลาดทางปัญญา และฉลาดทางอารมณ์

**4.1 ภาพรวม** สภามหาวิทยาลัยอนุมัติงบประมาณเงินรายได้ภาพรวม 234,883,300.00 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวน 85,651,443.64 บาท คิดเป็นร้อยละ 36.47 (รายละเอียดปรากฏในตารางที่ 7-9 ตามเอกสารแนบ 3)

**4.2 รายจ่ายประจำ** ได้รับอนุมัติงบประมาณ 224,145,400.00 บาท งบประมาณหลังโอนเปลี่ยน จำนวน 224,205,734.49 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวน 81,658,501.53 บาท คิดเป็นร้อยละ 36.42

**4.3 รายจ่ายลงทุน** ได้รับอนุมัติครุภัณฑ์ 59 รายการ สิ่งก่อสร้าง 2 รายการ ขออนุมัติเพิ่มเติม 1 รายการ งบประมาณ 10,737,900.00 บาท งบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง จำนวน 10,677,565.51 บาท ผลการเบิกจ่าย จำนวน 3,992,942.11 บาท คิดเป็นร้อยละ 37.40 สถานะกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและก่อหนี้ผูกพัน (รายละเอียดปรากฏในตารางที่ 10 ในเอกสารแนบ 3) ดังนี้

**ตารางที่ 3** สถานะกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและก่อหนี้ผูกพัน งบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ณ วันที่ 19 เมษายน 2564

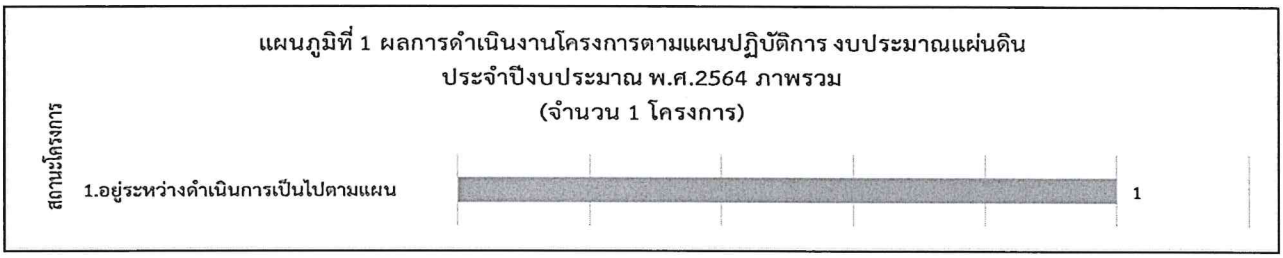
| สถานะ | รายการครุภัณฑ์ | รายการที่ดินและสิ่งก่อสร้าง | รวม |
|---|---|---|---|
| **รวมทั้งสิ้น** | **61** | **2** | **63** |
| 1. อยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง | 1 | 1 | 2 |
| 2. รอส่งมอบครุภัณฑ์/ดำเนินงานก่อสร้าง | 10 | 1 | 11 |
| 3. เบิกจ่ายเสร็จสิ้น | 50 | 0 | 50 |

จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ (กกบห.มทรส.) เพื่อโปรดทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณและรายรับจากงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ประจำเดือนมีนาคม 2564 ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 – 31 มีนาคม 2564 ทั้งนี้ ท่านสามารถดาวน์โหลดเอกสารแนบได้จาก QR CODE ที่อยู่ด้านล่างนี้

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** รับทราบรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณและรายรับจากงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และ

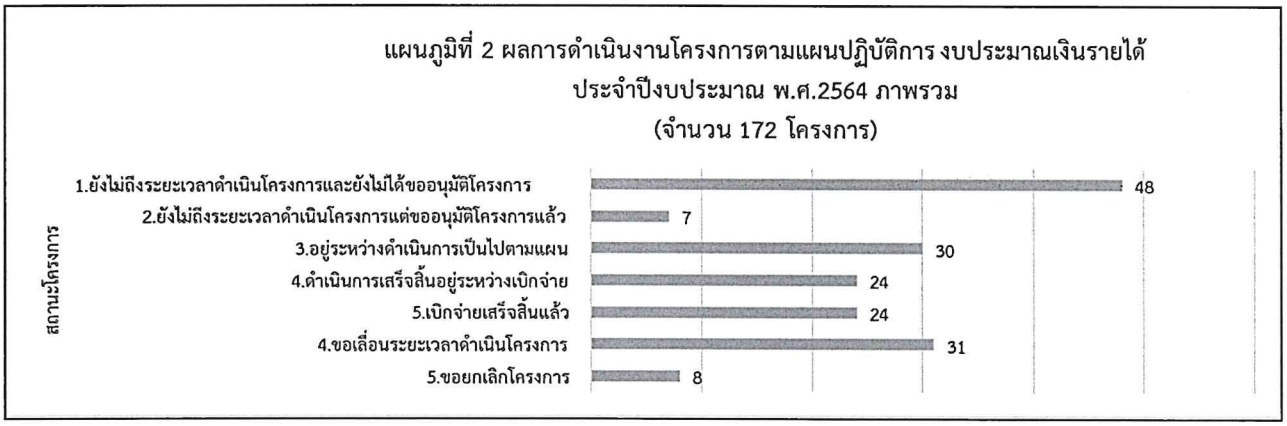
### 1.2.3 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน (นางสาวอุศนา อนงค์เวช) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ประจำเดือนมีนาคม 2564 ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 – 31 มีนาคม 2564 ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ (กกบห.มทรส.) รายละเอียดสรุปได้ดังแผนภูมิต่อไปนี้




ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 งบประมาณแผ่นดิน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2563 - 31 มีนาคม 2564 จำนวน 1 โครงการ

- อยู่ระหว่างดำเนินการเป็นไปตามแผน จำนวน 1 โครงการ




ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 งบประมาณเงินรายได้ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2563 - 31 มีนาคม 2564 จำนวน 172 โครงการ

- ยังไม่ถึงระยะเวลาดำเนินโครงการและยังไม่ขออนุมัติโครงการ จำนวน 48 โครงการ
- ยังไม่ถึงระยะเวลาดำเนินโครงการแต่ขออนุมัติโครงการแล้ว จำนวน 7 โครงการ
- อยู่ระหว่างดำเนินการเป็นไปตามแผน จำนวน 30 โครงการ
- ดำเนินการเสร็จสิ้นอยู่ระหว่างเบิกจ่าย จำนวน 24 โครงการ
- เบิกจ่ายเสร็จสิ้นแล้ว จำนวน 24 โครงการ
- ขอเลื่อนระยะเวลาดำเนินโครงการ จำนวน 31 โครงการ
- ขอยกเลิกโครงการ จำนวน 8 โครงการ ได้แก่

1. โครงการ Lion Club International Denmark Youth Camp and Exchange จำนวน 59,000.00 บาท หน่วยงาน กองกลาง หลังโอนเปลี่ยนแปลงกองคลังโอนเข้ามหาวิทยาลัยเรียบร้อยแล้ว

2. โครงการกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย รอบมหกรรม จำนวน 100,000.00 บาท หน่วยงาน กองพัฒนานักศึกษา เบิกจ่าย จำนวน 25,000.00 บาท หลังโอนเปลี่ยนแปลง จำนวน 75,000.00 บาท กองคลังโอนเข้ามหาวิทยาลัยเรียบร้อยแล้ว

3. โครงการกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแห่งประเทศไทย จำนวน 1,500,000.00 บาท หน่วยงาน กองพัฒนานักศึกษา หลังโอนเปลี่ยนแปลงกองคลังโอนเข้ามหาวิทยาลัยเรียบร้อยแล้ว

4. โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อการทำงาน จำนวน 15,000.00 บาท หน่วยงาน คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร ขอโอนเปลี่ยนแปลงไปเป็นงบเงินอุดหนุน ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ จำนวน 15,000.00 บาท

5. โครงการศึกษาดูงานด้านวิชาชีพของนักศึกษา จำนวน 81,000.00 บาท หน่วยงาน คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ หลังโอนเปลี่ยนแปลงกองคลังโอนเข้ามหาวิทยาลัยเรียบร้อยแล้ว

6. โครงการการแข่งขันทักษะทางสถาปัตยกรรม สัปดาห์วิชาการ จำนวน 15,000.00 บาท หน่วยงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ ขอโอนเปลี่ยนแปลงไปเป็นงบเงินอุดหนุนภาคสมทบ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการ

7. โครงการการพัฒนามาตรฐานทักษะการสื่อสารและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศให้กับนักศึกษา จำนวน 14,400.00 บาท หน่วยงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ ขอโอนเปลี่ยนแปลงไปเป็นงบเงินอุดหนุนภาคสมทบ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการ

8. โครงการวิศวกรรมโยธาวิชาการ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา ศูนย์นนทบุรี จำนวน 32,000.00 บาท หน่วยงาน คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์ ขอโอนเปลี่ยนแปลงไปเป็นงบเงินอุดหนุนภาคสมทบ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการ

รองอธิการบดี (ผศ.กฤษฎี สุขฉายี) ชี้แจงเพิ่มเติมว่า ในส่วนของโครงการที่ยังไม่ถึงระยะเวลาในการดำเนินโครงการและยังไม่ขออนุมัติโครงการ จำนวน 48 โครงการ ทางกองนโยบายและแผนได้ประสานไปยังหน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการ เพื่อยืนยันว่าโครงการดังกล่าวยังดำเนินการตามแผนเดิมใช่หรือไม่ ซึ่งโครงการทั้ง 48 โครงการ ยังดำเนินการตามแผนเดิมเนื่องจากยังไม่ถึงระยะเวลาในการดำเนินการจึงยังไม่ได้ขออนุมัติโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี (นายพัฒนพงศ์ วรรณวิไล) กล่าวเพิ่มเติมว่า ในส่วนของรายงานแผนปฏิบัติการประจำปี มีหลักการในรายงานคือติดตามผลการดำเนินการโครงการ โครงการใดยกเลิก โครงการใดไม่ยกเลิก หรือมีเพิ่มเติม ซึ่งมีประเด็นการเชื่อมโยงในเรื่องของงบประมาณด้วย ในส่วนของงบประมาณแผ่นดินไม่ได้มีรายการจัดสรรเหล่านี้ แต่ในส่วนของงบประมาณเงินรายได้มีการโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณ กรณียกเลิกโครงการแต่ไปดำเนินการกิจกรรมอื่นแทนหากแยกให้ชัดเจนจะเห็นงบประมาณอีกมิติหนึ่ง ยกตัวอย่าง โครงการ Lion Club International Denmark Youth Camp and Exchange จำนวน 59,000.00 บาท หน่วยงานกองกลาง งบประมาณจะไปอยู่ในส่วนใดระบุให้ชัดเจน ทั้งนี้ งบประมาณบางส่วนอาจจะต้องสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันด้วย

รองอธิการบดี (ผศ.กฤษฎี สุขฉายี) ชี้แจงเพิ่มเติมว่า ในส่วนของโครงการที่ขอยกเลิกมีบางโครงการที่เป็นโครงการของคณะ ซึ่งมีการโอนเปลี่ยนแปลงเพื่อนำไปใช้ในด้านอื่นของคณะ ส่วนที่เป็นของมหาวิทยาลัยและมีงบประมาณโอนกลับเข้ามาเป็นของกองพัฒนานักศึกษากับกองกลาง ซึ่งก่อนที่จะโอนเงินเข้ามหาวิทยาลัยนั้น มหาวิทยาลัยมีงบประมาณส่วนกลางในการใช้จ่ายอยู่ที่ประมาณ 190,000.00 บาทเท่านั้น แต่พอได้รับงบประมาณในส่วนของกองพัฒนานักศึกษามาประมาณ 2,500,000.00 บาท ทำให้งบส่วนกลางเพิ่มขึ้น และหากมหาวิทยาลัยจะปรับลดค่าธรรมเนียมการศึกษาลง 10% จะมีผลกระทบต่อรายรับในไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 หรือไม่ ทั้งนี้ขอให้หน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการ จำนวน 48 โครงการ ทบทวนวัตถุประสงค์หรือกลุ่มเป้าหมายของโครงการว่าโครงการดังกล่าวมีกลุ่มเป้าหมายเป็นนักศึกษา ในปีการศึกษา 2563 หรือไม่ หากตั้งเป้าหมายเป็นกลุ่มนักศึกษาในปีการศึกษา 2563 และไม่สามารถดำเนินการได้ ขอให้ยกเลิกหรือชะลอโครงการไปก่อน เนื่องจากปีการศึกษา 2563 เสร็จสิ้นไปแล้ว และคาดว่างบประมาณในต่อไปที่ได้รับอาจจะไม่พอกับค่าใช้จ่ายที่มี

จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ (กกบห.มทรส.) เพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ประจำเดือนมีนาคม 2564 (1 ตุลาคม 2563 – 31 มีนาคม 2564) ทั้งนี้ ท่านสามารถดาวน์โหลดเอกสารแนบได้จาก QR CODE ที่อยู่ด้านล่างนี้

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 และมอบกองนโยบายและแผนจัดทำหนังสือแจ้งหน่วยงานที่ยังไม่ถึงระยะเวลาดำเนินโครงการและยังไม่ขออนุมัติโครงการ จำนวน 48 โครงการ พิจารณาทบทวนวัตถุประสงค์หรือกลุ่มเป้าหมาย หากไม่สามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย เห็นควรให้ยกเลิกหรือชะลอการจัดโครงการ

**1.2.4 รายงานผลการดำเนินงานตัวชี้วัดต่าง ๆ ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - 31 มีนาคม 2564**

ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน (นางสาวอุศนา อนงค์เวช) รายงานผลการดำเนินงานตัวชี้วัดต่าง ๆ ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดังนี้

ตารางที่ 1 ผลการดำเนินงานในภาพรวมจำแนกตามแผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

| แผนปฏิบัติราชการ | จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด | ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ยังไม่ถึงระยะเวลาดำเนินการ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | | ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว | |
| | | | เป็นไปตามเป้าหมายและสูงกว่าเป้าหมาย | ต่ำกว่าเป้าหมาย | เป็นไปตามเป้าหมายและสูงกว่าเป้าหมาย | ต่ำกว่าเป้าหมาย |
| ภารกิจหลัก | 37 | 9 | 6 | 22 | 0 | 0 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ | 28 | 10 | 1 | 17 | 0 | 0 |
| เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ผลผลิต | 31 | 19 | 3 | 9 | 0 | 0 |
| **รวมทั้งสิ้น** | **96** | **38** | **10** | **48** | **0** | **0** |
| **ร้อยละ** | **100** | **39.58** | **10.42** | **50.00** | **0** | **0** |

ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดต่าง ๆ ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 96 ตัวชี้วัด ยังไม่ถึงระยะเวลาดำเนินงาน 38 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 39.58 มีผลการดำเนินงานอยู่ระหว่างดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายและสูงกว่าเป้าหมาย 10 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 10.42 อยู่ระหว่างดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย 48 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 50.00

ตารางที่ 2 แสดงผลการดำเนินงานตามภารกิจหลัก มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

| แผนปฏิบัติราชการ | จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด | ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ยังไม่ถึงระยะเวลาดำเนินการ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | | ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว | |
| | | | เป็นไปตามเป้าหมายและสูงกว่าเป้าหมาย | ต่ำกว่าเป้าหมาย | เป็นไปตามเป้าหมายและสูงกว่าเป้าหมาย | ต่ำกว่าเป้าหมาย |
| 1. การผลิตบัณฑิต | 15 | 8 | 4 | 3 | 0 | 0 |
| 2. การวิจัย | 7 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 |
| 3. การบริการวิชาการ | 2 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 4. การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม | 3 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 |
| 5. การบริหารจัดการและการ ปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย | 10 | 1 | 0 | 9 | 0 | 0 |
| **รวมทั้งสิ้น** | **37** | **9** | **6** | **22** | **0** | **0** |
| **ร้อยละ** | **100** | **24.32** | **16.22** | **59.46** | **0.00** | **0.00** |

ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดความสำเร็จของภารกิจหลักมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ใน 5 ภารกิจหลัก จำนวน 37 ตัวชี้วัด ยังไม่ถึงระยะเวลาดำเนินงาน 9 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 24.32 มีผลการดำเนินงานอยู่ระหว่างดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายและสูงกว่าเป้าหมาย 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 16.22 และอยู่ระหว่างดำเนินการต่ำกว่าเป้าหมาย 22 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 59.46 (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3)

ตารางที่ 3 แสดงผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ พ.ศ. 2563 - 2565 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

| แผนปฏิบัติราชการ | จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด | ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ยังไม่ถึงระยะเวลาดำเนินการ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | | ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว | |
| | | | เป็นไปตามเป้าหมายและสูงกว่าเป้าหมาย | ต่ำกว่าเป้าหมาย | เป็นไปตามเป้าหมายและสูงกว่าเป้าหมาย | ต่ำกว่าเป้าหมาย |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1. การพัฒนาคุณภาพบัณฑิตและกำลังคนเพื่อรองรับอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ | 11 | 3 | 0 | 8 | 0 | 0 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2. พัฒนาเทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรมสร้างความเข้มแข็ง ให้มหาวิทยาลัย ชุมชน สังคม และประเทศ | 8 | 3 | 1 | 4 | 0 | 0 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารจัดการมหาวิทยาลัยเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงได้อย่างมั่นคง | 9 | 4 | 0 | 5 | 0 | 0 |
| **รวมทั้งสิ้น** | 28 | 10 | 1 | 17 | 0 | 0 |
| **ร้อยละ** | 100 | 35.71 | 3.57 | 60.71 | 0.00 | 0.00 |

ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ พ.ศ. 2563 - 2565 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ใน 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ 10 กลยุทธ์ จำนวน 28 ตัวชี้วัด ยังไม่ถึงระยะเวลาดำเนินงาน 10 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 35.71 มีผลการดำเนินงานอยู่ระหว่างดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายและสูงกว่าเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 3.57 และอยู่ระหว่างดำเนินการต่ำกว่าเป้าหมาย 17 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 60.71 (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3)

ตารางที่ 4 ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดเป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ผลผลิต โครงการ (ตามสำนักงบประมาณและคำของบรายได้) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

| แผนปฏิบัติราชการ | จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด | ผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ยังไม่ถึงระยะเวลาดำเนินการ | อยู่ระหว่างดำเนินการ | | ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว | |
| | | | เป็นไปตามเป้าหมายและสูงกว่าเป้าหมาย | ต่ำกว่าเป้าหมาย | เป็นไปตามเป้าหมายและสูงกว่าเป้าหมาย | ต่ำกว่าเป้าหมาย |
| เป้าหมายการให้บริการที่ 1. เพื่อผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติด้านวิชาชีพและเทคโนโลยี ทางด้านสังคมศาสตร์ที่เป็นคนดี มีความรู้ รักสู้งาน | 8 | 5 | 1 | 2 | 0 | 0 |
| เป้าหมายการให้บริการที่ 2. เพื่อผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติด้านวิชาชีพและเทคโนโลยี ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่เป็นคนดี มีความรู้รักสู้งาน | 8 | 5 | 1 | 2 | 0 | 0 |
| เป้าหมายการให้บริการหน่วยงานที่ 3 เพื่อเผยแพร่ความรู้โดยมุ่งเน้นการถ่ายทอดด้านวิชาชีพและเทคโนโลยีแก่ชุมชนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| เป้าหมายการให้บริการหน่วยงานที่ 4 เพื่อให้บุคลากร นักศึกษา และประชาชนทั่วไป มีความรู้ความเข้าใจและตระหนักในคุณค่าของศิลปวัฒนธรรมไทยและสิ่งแวดล้อม | 6 | 0 | 1 | 5 | 0 | 0 |
| เป้าหมายการให้บริการหน่วยงานที่ 5 เพื่อผลิตและพัฒนากำลังคนในภาคอุตสาหกรรมให้มีความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพสอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **รวมทั้งสิ้น** | 31 | 19 | 3 | 9 | 0 | 0 |
| **ร้อยละ** | 100 | 61.29 | 9.68 | 29.03 | 0.00 | 0.00 |

ค่านิยม ราชมงคลสุวรรณภูมิ
www.rmutsb.ac.th
Responsibility มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ผู้อื่น และสังคม
Unity มีความร่วมมือ ร่วมใจ เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
Smart มีความฉลาดทางปัญญาและฉลาดทางอารมณ์

ผลการดำเนินงานตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตัวชี้วัด เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน/ผลผลิตโครงการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ใน 5 เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน 31 ตัวชี้วัด ยังไม่ถึงระยะเวลาดำเนินงาน 19 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 61.29 มีผลการดำเนินงานอยู่ระหว่างดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายและสูงกว่าเป้าหมาย 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 9.68 และอยู่ระหว่างดำเนินการต่ำกว่าเป้าหมาย 9 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 29.03 (รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3)

รองอธิการบดี (ผศ.กฤษฎี สุขฉายี) กล่าวเพิ่มเติมว่า ในส่วนของรายงานผลการดำเนินงานตัวชี้วัดต่าง ๆ ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 การกำหนดค่าเป้าหมายและผลการดำเนินงานมีผลเป็น N/A ค่อนข้างมาก และมีผลการดำเนินการต่ำกว่าค่าเป้าหมาย ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้กองนโยบายและแผนปรับรูปแบบการติดตามใหม่เป็นการติดตามระหว่างปี เพื่อเร่งรัดติดตามในการปรับแผนใหม่ว่าตัวชี้วัดมีค่าเป้าหมายที่ต่ำและทำให้ได้ผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ (กกบห.มทรส.) เพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตัวชี้วัดต่าง ๆ ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2564 ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 -31 มีนาคม 2564 ทั้งนี้ ท่านสามารถดาวน์โหลดเอกสารแนบได้จาก QR CODE ด้านล่างนี้

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** ที่ประชุมรับทราบรายงานผลการดำเนินงานตัวชี้วัดต่าง ๆ ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - 31 มีนาคม 2564 และหากตัวชี้วัดใดต่ำกว่าเป้าหมาย ขอให้ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัดติดตามหน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมาย

**1.2.5 รายงานผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และรายงานแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**

ผู้อำนวยการกองคลัง (นางสาวอภิญญา สกุลพราหมณ์) รายงานผลการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต รายงานผลดำเนินงานตามแผนการเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และรายงานแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เสนอต่อคณะกรรมการการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ในการประชุม ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 และที่ประชุมมีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย สรุปได้ดังนี้

**1. รายงานผลการดำเนินงานการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563** (รายละเอียดดังเอกสารแนบ 1)

1.1 สรุปรายงานเปรียบเทียบรายได้แยกประเภทตามแหล่งของเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

| รายได้ | ปี งปม. พ.ศ. 2563 | ปี งปม. พ.ศ. 2562 | เพิ่มขึ้น/ลดลง |
|---|---|---|---|
| รายได้จากรัฐบาล | 951,847,355.60 | 994,201,663.00 | (4.26) |
| รายได้จากการขายสินค้าและบริการ | 190,553,407.68 | 229,689,064.04 | (17.04) |
| รายได้จากเงินช่วยเหลือและเงินบริจาค | 8,419,973.83 | 11,342,150.01 | (25.76) |
| รายได้อื่น | 13,735,999.57 | 13,578,828.60 | 1.16 |
| รายได้รวม | 1,164,556,736.68 | 1,248,811,705.65 | (6.75) |

จากตารางเปรียบเทียบรายได้แยกประเภทตามแหล่งของเงินจะเห็นว่ารายได้ที่มหาวิทยาลัยได้รับไม่ว่าจากแหล่งใดก็ตามเริ่มมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ตารางนี้เป็นตารางเปรียบเทียบระหว่างปีประมาณ พ.ศ. 2563 กับ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จะเห็นได้ว่ารายได้จากรัฐบาลนั้นลดลงมาตลอด ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ลดลง จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ได้รับเงินจากรัฐบาล 994 ล้านบาท และปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้รับเงินจากรัฐบาล 951 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 4.26 % และรายได้จากการขายสินค้าและบริการก็ลดลง รายได้หลักของมหาวิทยาลัยเกิดจากค่าธรรมเนียมการศึกษาซึ่งอยู่ในรายได้จากการขายสินค้าและบริการที่มีจำนวนการรับเงินมากที่สุด ที่มหาวิทยาลัยได้รับรายได้ลดลงเกิดจากจำนวนนักศึกษาที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเปรียบเทียบกับรายได้จากเงินช่วยเหลือและเงินบริจาค รายได้อื่น รายได้ในส่วนนี้น้อยกว่ารายได้จากการขายสินค้าและบริการ ดังนั้น มหาวิทยาลัยจึงต้องเพิ่มจำนวนนักศึกษาให้ได้มากขึ้นเพื่อที่มีรายได้เข้ามหาวิทยาลัย

1.2 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนตามประเภทค่าใช้จ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

| ประเภทค่าใช้จ่าย | ปี งปม. พ.ศ. 2563 | ปี งปม. พ.ศ. 2562 | เพิ่มขึ้น/ลดลง |
|---|---|---|---|
| ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร | 555,554,018.36 | 545,644,545.31 | 1.82 |
| ค่าตอบแทน | 41,604,764.64 | 40,632,776.55 | 2.39 |
| ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม | 3,604,440.69 | 5,762,625.31 | (37.45) |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง | 3,171,341.38 | 5,785,207.44 | (45.18) |
| ค่าวัสดุและค่าใช้สอย | 141,511,635.39 | 172,650,351.34 | (18.04) |
| ค่าสาธารณูปโภค | 43,404,915.09 | 49,911,799.10 | (13.04) |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 257,318,791.02 | 247,857,879.36 | 3.82 |
| ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน | 1,288,800.00 | 820,000.00 | 57.17 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 757,328.93 | 4,577,866.74 | (83.46) |
| **รวม** | **1,048,216,035.50** | **1,073,643,051.15** | **(2.37)** |

ค่านิยม ราชมงคลสุวรรณภูมิ
www.rmutsb.ac.th
Responsibility มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ผู้อื่น และสังคม
Unity มีความร่วมมือ ร่วมใจ เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
Smart มีความฉลาดทางปัญญา และฉลาดทางอารมณ์

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีค่าใช้จ่ายลดลง จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 อยู่ร้อยละ 2.37% ส่วนใหญ่จะลดในส่วนค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าวัสดุ ค่าใช้สอย และค่าสาธารณูปโภค แต่ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของมหาวิทยาลัยที่มีอัตราเพิ่มขึ้นทุกปี คือ ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าตอบแทน และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

1.3 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

| ชื่อผลผลิต | ปี งปม. พ.ศ. 2563 | ปี งปม. พ.ศ. 2562 | เพิ่มขึ้น/ลดลง |
|---|---|---|---|
| | ต้นทุนต่อหน่วย | ต้นทุนต่อหน่วย | |
| 1.การจัดการเรียนระดับปริญญาตรี | | | |
| 1.1กลุ่มสาขาวิชาครุศาสตร์ | 192,089.54 | 155,321.62 | 23.67 |
| 1.2กลุ่มสาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตรฯ | 295,578.51 | 229,226.16 | 28.95 |
| 1.3กลุ่มสาขาวิชาบริหารธุรกิจฯ | 94,841.11 | 87,447.67 | 8.45 |
| 1.4กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ฯ | 105,313.29 | 101,582.98 | 3.67 |
| 1.5กลุ่มสาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์ฯ | 140,304.66 | 143,510.69 | (2.23) |
| 1.6กลุ่มสาขาวิชาศิลปศาสตร์ | 94,915.57 | 87,809.15 | 8.09 |
| 2.การจัดการเรียนระดับ ป.บัณฑิตศึกษา | | | |
| 2.1กลุ่มสาขาวิชาครุศาสตร์ | 42,018.81 | 36,658.17 | 14.62 |
| 3.การจัดการเรียนระดับปริญญาโท | | | |
| 3.1กลุ่มสาขาวิชาบริหารธุรกิจฯ | 63,515.09 | 65,930.52 | (3.66) |
| 3.2กลุ่มสาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์ฯ | 97,582.06 | 64,478.94 | 51.34 |
| 3.การจัดการเรียนระดับปริญญาโท | | | |
| 3.3กลุ่มสาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตรฯ | 28,615.81 | 27,141.90 | 5.43 |
| 4.การจัดการเรียนระดับปริญญาเอก | | | |
| 4.1กลุ่มสาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า | 90,154.27 | - | 0.00 |
| 5.งานพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา | 374,500.00 | 107,000.00 | 250.00 |
| 6.งานบริการทางวิชาการ | 46,243.75 | 253,373.68 | (81.75) |
| 7.งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม | 63,475.00 | 36,868.42 | 72.17 |
| 8.งานวิจัย | 93,800.01 | 135,942.79 | (31.00) |
| 9.งานทะเบียน | 1,250.22 | 925.95 | 35.02 |
| 10.งานวิทยบริการ | 2,498.01 | 2,304.51 | 8.40 |

จากตารางเปรียบเทียบต้นทุนผลผลิต ต้นทุนที่เกิดขึ้นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 กับต้นทุนที่เกิดขึ้นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จากการเรียนการสอนทุกระดับในมหาวิทยาลัยจะเห็นได้ว่าต้นทุนต่อหน่วยที่มีค่าใช้จ่ายต่ำที่สุด คือ ระดับปริญญาโทกลุ่มสาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตรอยู่ที่ 28,615.81 บาท เมื่อเทียบกับรายได้ที่มหาวิทยาลัยได้รับจากเงินรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาต่อหัวนักศึกษา 1 ปีการศึกษาเฉลี่ยประมาณรายได้อยู่ที่ปีละ 21,000.00 บาท ต่อหัวนักศึกษา 1 ราย จะเห็นได้ว่าหลักสูตรทั้งหมด มีจำนวนค่าใช้จ่ายสูงกว่าเงินที่เก็บได้ทุกหลักสูตร หมายความว่า มหาวิทยาลัยขาดทุนทุกหลักสูตร แต่สาเหตุที่มหาวิทยาลัยอยู่ได้เพราะได้รับจัดสรรงบประมาณแผ่นดินเข้ามาช่วยในเรื่องการบริหารจัดการ เมื่อใดที่มหาวิทยาลัยไม่ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณแผ่นดินเข้ามาช่วยเหลือมีแต่รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาทางเดียวนั้น ทำให้ค่าใช้จ่ายต่อหัวนักศึกษาที่สูงสุดอยู่ที่ระดับปริญญาตรีสาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตรฯ ต้นทุนอยู่ที่ 295,578.51 บาท หมายความว่ามหาวิทยาลัยจะมีรายได้เข้ามาปีละ 21,000.00 บาทต่อหัวนักศึกษา 1 ราย แต่มหาวิทยาลัยมีค่าใช้จ่ายต่อหัวสูงสุดปีละ 295,578.51 บาท มหาวิทยาลัยต้องตระหนักว่าในปีต่อไป มหาวิทยาลัยจะได้รับเงินงบประมาณแผ่นดินลดลงอย่างต่อเนื่องและคาดว่าจะลดลงในทุก ๆ ปี

**2. รายงานผลดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัย ได้กำหนดกรอบแนวทางการจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประกอบไปด้วย 2 ส่วน คือ (รายละเอียดดังเอกสารแนบ 2)

2.1 กรณีลดค่าใช้จ่าย ต้องสามารถลดได้อย่างน้อยร้อยละ 5 จากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงในปีงบประมาณก่อน จำนวน 6 เรื่อง

2.1.1 การประหยัดค่าไฟฟ้า

2.1.2 การประหยัดค่าน้ำประปาและน้ำบาดาล

2.1.3 การประหยัดค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม (ค่าอินเตอร์เน็ต)

2.1.4 การประหยัดค่าวัสดุ

2.1.5 การประหยัดค่าโทรศัพท์

2.1.6 การประหยัดค่าบริการไปรษณีย์

2.2 กรณีปรับปรุงกิจกรรม จำนวน 2 เรื่อง

2.2.1 มหาวิทยาลัยสนับสนุนให้มีการประชุมผ่านระบบ ( Video Conference)/ระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการประชุม

2.2.2 มหาวิทยาลัยสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการเพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษ (ระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ EDOC)

ผลปรากฏว่า มหาวิทยาลัยประสบผลสำเร็จบรรลุเป้าหมายกรณีลดค่าใช้จ่ายได้ 4 เรื่อง คือ ค่าไฟฟ้า ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม ค่าวัสดุ และค่าโทรศัพท์ ส่วนค่าน้ำประปาและน้ำบาดาลและค่าบริการไปรษณีย์ นั้นไม่บรรลุเป้าหมาย หน่วยงานมีการนำมาตรการที่ลดค่าใช้จ่ายมาปฏิบัติอย่างจริงจังแล้ว แต่ก็ทำให้ค่าใช้จ่ายในส่วนค่าน้ำประปาและน้ำบาดาล ค่าบริการไปรษณีย์เพิ่มขึ้น กรณีปรับปรุงกิจกรรม จำนวน 2 เรื่อง บรรลุเป้าหมายทั้ง 2 เรื่อง

**3. รายงานแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มหาวิทยาลัยได้กำหนดกรอบแนวทางการจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ประกอบไปด้วย 2 ส่วนคือ (รายละเอียดดังเอกสารแนบ 3)

3.1 กรณีลดค่าใช้จ่าย ต้องสามารถลดได้อย่างน้อยร้อยละ 5 จากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงในปีงบประมาณก่อน จำนวน 6 เรื่อง

3.1.1 การประหยัดค่าไฟฟ้า

3.1.2 การประหยัดค่าน้ำประปาและน้ำบาดาล

3.1.3 การประหยัดค่าเชื้อเพลิง

3.1.4 การประหยัดค่าวัสดุ

3.1.5 การประหยัดค่าโทรศัพท์

3.1.6 การประหยัดค่าใช้จ่ายในการประชุม

3.2 กรณีปรับปรุงกิจกรรม จำนวน 2 เรื่อง

3.2.1 มหาวิทยาลัยสนับสนุนให้มีการประชุมผ่านระบบ ( Video Conference) / ระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการประชุม

3.2.2 มหาวิทยาลัยสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการเพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษ (ระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ EDOC)

โดยกองคลังได้ดำเนินการรายงานการจัดทำผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตรายงานผลตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และแผนเพิ่มประสิทธิภาพประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เสนอต่อคณะกรรมการการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตในการประชุม ครั้งที่ 1/2564 ทราบแล้ว นั้น และได้นำส่งข้อมูลให้กับ สำนักงบประมาณ กรมบัญชีกลาง และสำนักงาน ก.พ.ร. ตามหนังสือที่ อว 0656.03/590 และที่ อว 0656.03/591 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564

รองอธิการบดี (ผศ. ดร.ทรงวิทย์ เจริญกิจธนลาภ) สอบถามเพิ่มเติมว่า รายงานเปรียบเทียบต้นทุนผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่มีการเปรียบเทียบรายได้จากการจัดการศึกษาระดับปริญญาโทของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร มีต้นทุนอยู่ที่ 28,615.81 บาท ถ้าเปรียบเทียบกับรายได้ที่มหาวิทยาลัยได้รับจากเงินรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาต่อหัวนักศึกษา 1 ปีการศึกษา เฉลี่ยประมาณรายได้อยู่ที่ปีละ 21,000.00 บาท ต่อหัวนักศึกษา 1 ราย ส่วนในระดับปริญญาตรี มีต้นทุนอยู่ที่ 29,578.51 บาท มหาวิทยาลัยมีรายได้เข้ามาปีละ 21,000.00 บาทต่อหัวนักศึกษา 1 ราย เพราะเหตุใดรายได้ต่อหัวของนักศึกษาระดับปริญญาตรีจึงเท่ากับนักศึกษาระดับปริญญาโท

ผู้อำนวยการกองคลัง (นางสาวอภิญญา สกุลพราหมณ์) ชี้แจงว่า ตัวเลขน่าจะคำนวณผิด เนื่องจากรายรับของนักศึกษาระดับปริญญาตรีและระดับปริญญาโทไม่เท่ากัน

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี (นายพัฒนพงศ์ วรรณวิไล) กล่าวเพิ่มเติมว่า การคิดต้นทุนต่อหน่วยการคิดนั้นคิดมาจากค่าใช้จ่ายหลักสูตรนักศึกษาระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก (ภาคสมทบ) ไม่ได้รวมค่าใช้จ่ายของบุคลากร คิดเฉพาะค่าใช้จ่ายที่อยู่ในระบบเท่านั้น เพราะฉะนั้นต้องกลับไปวิเคราะห์ในหลาย ๆ มิติ ในการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยของมหาวิทยาลัยใช้มาตรฐานของกรมบัญชีกลาง กรณีการจัดการศึกษาจะใช้ FTES เป็นหลัก แต่ในส่วนของงานบริการวิชาการ งานวิจัยและพัฒนา งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม คิดหน่วยนับเป็นโครงการทั้งหมด ดังนั้น ต้องอธิบายเพิ่มเติมว่าต้นทุนเหล่านี้ว่าไปสัมพันธ์กับเรื่องใด ถ้านักศึกษาเท่าเดิมต้นทุนจะลดลง แต่หากนักศึกษาน้อยลงต้นทุนจะเพิ่มขึ้น

รองอธิการบดี (ผศ.กฤษฎี สุขฉายี) ให้ความเห็นว่า จากตารางเปรียบเทียบต้นทุนผลผลิตในส่วนของนักศึกษามีในส่วนของงานทะเบียนกับงานวิทยบริการ ซึ่งคำนวณจำนวนนักศึกษากับจำนวนบุคลากรด้วย เพราะฉะนั้นทุกคณะต้องบวกเพิ่มอีกประมาณ 3,700 บาท จึงจะเป็นต้นทุนต่อหน่วยของนักศึกษา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ (กกบห.มทรส.) เพื่อโปรดทราบรายงานผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และรายงานแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ทั้งนี้ ท่านสามารถดาวน์โหลดเอกสารแนบได้จาก QR CODE ด้านล่างนี้

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** รับทราบรายงานผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และรายงานแผนเพิ่มประสิทธิภาพ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และมอบกองคลังวิเคราะห์การคำนวณต้นทุนต่อหน่วยตามที่คณะกรรมการได้เสนอแนะข้างต้นและปรับแก้ไขข้อมูลให้ถูกต้องต่อไป

**1.2.6 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มทร.สุวรรณภูมิ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

ผู้อำนวยการกองส่งเสริมคุณภาพ (ผศ. ดร.เสนีย์ พวงยาณี) รายงานต่อที่ประชุมว่า ด้วยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรการโครงการ และกิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เสร็จสิ้นแล้ว

ในการนี้ กองส่งเสริมคุณภาพ จึงขอรายงานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 9 เรื่อง มีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย จำนวน 7 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 77.78 ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 22.22 โดยมีรายละเอียดผลการดำเนินงานจำแนกตามประเภทของความเสี่ยง ดังต่อไปนี้ รายละเอียดดังเอกสารแนบ

| ความเสี่ยง | ปีงบประมาณ 2563 (✓) บรรลุ / (✗) ไม่บรรลุ |
|---|---|
| **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์** | |
| 1. บัณฑิตในบางหลักสูตรอาจมีสมรรถนะไม่ตรงกับความต้องการ | ✓ |
| 2. มหาวิทยาลัยไม่สามารถดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และเป้าหมายการจัดการศึกษาได้ | ✗ |
| **ความเสี่ยงเชิงการปฏิบัติงาน** | |
| 3. มาตรฐานขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ใช้อยู่ปัจจุบันอาจไม่สอดคล้องกับกระบวนการทำงานที่ได้ใช้เทคโนโลยี | ✓ |
| 4. แผนพัฒนาบุคลากรอาจไม่สอดรับกับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย | ✓ |
| **ความเสี่ยงด้านการเงิน** | |
| 5. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีต่ำกว่าเป้าหมาย | ✗ |
| **ความเสี่ยงด้านธรรมมาภิบาล** | |
| 6. อาจเกิดความเสียหายด้านประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ | ✓ |
| 7. การเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนด้านการจัดซื้อจัดจ้างในมหาวิทยาลัย | ✓ |
| **ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ** | |
| 8. อาจเกิดความไม่มั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีและสารสนเทศ | ✓ |
| **ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก** | |
| 9. อาจเกิดความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรและนักศึกษา | ✓ |

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ (กกบห.มทรส.) เพื่อโปรดทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มทร.สุวรรณภูมิ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ ท่านสามารถดาวน์โหลดเอกสารแนบได้จาก QR CODE ด้านล่างนี้

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง มทร.สุวรรณภูมิ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

**ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม**

**2.1 รับรองรายงานการประชุม**

**2.1.1 รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2564**

ฝ่ายเลขานุการได้จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันพุธที่ 24 มีนาคม 2564 เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ Google Hangout Meet และได้แจ้งเวียนให้คณะกรรมการทุกท่านพิจารณา หากมีการแก้ไขให้แจ้งไปยังสำนักงานอธิการบดี ภายในวันที่ 8 เมษายน 2564 (ตามหนังสือสำนักงานอธิการบดี ที่ อว 0656.01/8765 ลงวันที่ 2 เมษายน 2564) ซึ่งไม่มีผู้ใดแจ้งแก้ไข

ในการนี้ จึงขอเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันพุธที่ 24 มีนาคม 2564 เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ Google Hangout Meet เวลา 09.00 น. ณ ห้องประชุม ชั้น 4 อาคารบูรณมงคล (อาคาร 32) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ศูนย์พระนครศรีอยุธยา หันตรา จำนวน 53 หน้า โดยมีรายละเอียดตามรายงานการประชุมที่แนบมาพร้อมนี้ ทั้งนี้ ท่านสามารถดาวน์โหลดรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2564 ได้จาก QR CODE ที่อยู่ด้านล่างนี้

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ครั้งที่ 3/2564

**ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง – เรื่องค้างเพื่อพิจารณา**

**3.1 การดำเนินการเตรียมความพร้อมในการเปิดอาคารบูรณมงคล (อาคาร 32) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ศูนย์พระนครศรีอยุธยา หันตรา**

รองอธิการบดี (ดร.อนุรักษ์ เมฆพะโยม) รายงานว่า เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 ได้มีหนังสือจากกองงานในพระองค์สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี กรมกิจการในพระบรมวงศานุวงศ์ เรื่อง เสด็จพระราชดำเนินเป็นการส่วนพระองค์ไปทรงเปิด “อาคารบูรณมงคล” ความว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้จัดทำหนังสือขอให้นำความกราบบังคมทูล สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ขอพระราชทานเชิญเสด็จพระราชดำเนินเป็นการส่วนพระองค์ ไปทรงเปิด “อาคารบูรณมงคล” ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ศูนย์พระนครศรีอยุธยา หันตรา อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ส่วนจะเป็นวันและเวลาใดสุดแต่จะทรงพระกรุณาโปรดเกล้า ฯ ความแจ้งอยู่แล้ว นั้น ได้นำความกราบบังคมทูลทรงทราบฝ่าละอองพระบาทแล้ว ทรงรับเชิญเสด็จพระราชดำเนินเป็นการส่วนพระองค์ ในวันพฤหัสบดีที่ 6 มกราคม 2565 ช่วงเช้า ส่วนจะเป็นเวลาใด ขอได้ประสานกับเจ้าหน้าที่กองพระราชพิธี (โทร. 02 221 0873) เพื่อร่วมกันพิจารณาจัดทำกำหนดการโดยตรงต่อไป จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย ทั้งนี้ ขอให้จัดส่งสำเนาคำกราบบังคมทูลไปยังกองงานในพระองค์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี สวนจิตรลดา ก่อนวันเสด็จพระราชดำเนินอย่างน้อย 7 วัน (ตามหนังสือสำนักพระราชวัง ที่ พว 0206.1482 ลงวันที่ 20 เมษายน 2564)

ในส่วนของผู้ทูลเกล้าฯ ถวายเงิน จะดำเนินการแจ้งกำหนดการเสด็จพระราชดำเนินเป็นการส่วนพระองค์ทรงเปิด “อาคารบูรณมงคล” ให้ทราบอีกครั้ง แต่ในส่วนอื่น ๆ ขอให้คณะกรรมการแต่ละฝ่ายดำเนินการได้ทันที ทั้งนี้จากการติดตามผลการดำเนินงานมีคณะกรรมการฝ่ายจัดเตรียมและตกแต่งสถานที่จะขอรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการต่อที่ประชุม ดังนี้

ผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์อนนท์ บูชาพันธ์) รายงานว่า การดำเนินงานของคณะกรรมการฝ่ายจัดเตรียมและตกแต่งสถานที่ในส่วนอื่น ๆ ได้ดำเนินการเตรียมความพร้อมเรียบร้อยแล้ว แต่มีโครงการที่จะขออนุมัติเพิ่มเติม ได้แก่ โครงการปรับปรุงห้องสรง ชั้น 2 อาคารบูรณมงคล โครงการทาสี อาคาร 9, อาคาร 17 และอาคาร 19 โครงการปรับปรุงอาคารที่จอดรถหน้าอาคาร 2 โครงการติดตั้งโครงหลังคากันนกข้างอาคาร 24 และโครงการปรับปรุงถนนและพื้นที่ข้างอาคาร 15

รองอธิการบดี (ดร.อนุรักษ์ เมฆพะโยม) กล่าวเพิ่มเติมว่า ในส่วนของงบประมาณอาจจะมีผลกระทบในเรื่องของระยะเวลาการกันเงินไว้เบิกจ่ายเหลื่อมปี ซึ่งจะต้องเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อขออนุมัติงบประมาณในส่วนนี้ต่อไป และขอให้รองอธิการบดี (ผศ.ชลอ หนูอินทร์) ชี้แจงรายละเอียดดังกล่าว

รองอธิการบดี (ผศ.ชลอ หนูอินทร์) กล่าวชี้แจงเพิ่มเติมว่า ในส่วนของงบประมาณเปิดอาคารบูรณมงคล (อาคาร 32) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ศูนย์พระนครศรีอยุธยา หันตรา นั้น อาจจะต้องทำเรื่องขออนุมัติต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อขอใช้เงินรายได้สะสมของปี พ.ศ. 2564 เพื่อเบิกจ่ายในปี พ.ศ. 2565 เพราะว่าตามกำหนดการที่แจ้งพระองค์ท่านเสด็จฯ หลังเดือนกันยายน 2564 งบประมาณที่กันไว้จะกันไว้ได้ภายใน 30 กันยายน 2564 แต่ทั้งนี้โครงการใดที่สามารถดำเนินการได้ทันทีโดยไม่ต้องรอวันรับเสด็จฯ ให้รีบดำเนินการเบิกจ่ายและดำเนินการให้แล้วเสร็จ

ก่อน 30 กันยายน 2564 เนื่องจากงบประมาณในส่วนนี้ได้รับอนุมัติเรียบร้อยแล้ว และในส่วนของโครงการที่จะต้องดำเนินการในปี พ.ศ. 2565 จะใช้งบประมาณเป็นจำนวนเท่าใด ทั้งนี้ ขออนุญาตประสานงานไปยังคณะกรรมการที่เป็นเจ้าของโครงการที่จะต้องเบิกจ่ายหลังเดือนกันยายน 2564 และโครงการที่จะขอใช้งบประมาณในปี พ.ศ. 2565 ขอให้จัดส่งงบประมาณในส่วนนี้มาที่กองคลัง เพื่อกองคลังจะได้คำนวณงบประมาณที่จะต้องใช้และจะนำมาเสนอต่อที่ประชุมร่วมกันพิจารณาวงเงินในการประชุมครั้งต่อไป

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี (นายพัฒนพงศ์ วรรณวิไล) เนื่องจากหมายกำหนดการถูกปรับเปลี่ยน เพราะฉะนั้นรายการใดที่เป็นรายการก่อสร้างต่อเติมหรือปรับปรุง ขอให้จัดเตรียมรูปแบบ รายละเอียดและระยะเวลาการดำเนินการให้ครบถ้วนก่อนเสนอพิจารณาอนุมัติ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความคลาดเคลื่อนและเกิดปัญหาภายหลัง

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** รับทราบการดำเนินการเตรียมความพร้อมในการเปิดอาคารบูรณมงคล (อาคาร 32) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ศูนย์พระนครศรีอยุธยา หันตรา และมอบรองอธิการบดี (ดร.อนุรักษ์ เมฆพะโยม) ประสานงานกับคณะกรรมการทั้ง 11 ฝ่าย เร่งรัดติดตามการดำเนินการโครงการให้แล้วเสร็จก่อนวันที่ 30 กันยายน 2564 รวมทั้งทบทวนงบประมาณที่จะต้องเบิกจ่ายหลังเดือนกันยายน 2564 และโครงการที่จะขอใช้งบประมาณในปี พ.ศ. 2565 โดยขอให้จัดส่งงบประมาณไปยังกองคลังโดยด่วน เพื่อกองคลังจะได้คำนวณงบประมาณที่จะต้องใช้จริงและนำมาเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งต่อไป

**3.2 รายงานผลการวิเคราะห์ผลตอบแทนการใช้พื้นที่อาคารปฏิบัติการการท่องเที่ยวและการโรงแรม (อาคาร 15 และอาคาร 12)**

คณบดีคณะศิลปศาสตร์ (ผศ.ว่าที่ร้อยเอก ดร.ธนู ทดแทนคุณ) กล่าวว่า ตามที่คณะศิลปศาสตร์ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันพุธที่ 24 มีนาคม 2564 ปรับปรุงแก้ไขรายละเอียดของ TOR รวมทั้งวิเคราะห์การทำสัญญาให้เช่าทั้งในระยะสั้นและระยะยาวตามที่คณะกรรมการได้เสนอแนะ ซึ่งมีงานอยู่ 2 ส่วน ส่วนแรก คือ รายละเอียดของ TOR คณะศิลปศาสตร์ได้เสนอคำสั่งเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการในการร่าง TOR เรียบร้อยแล้ว และท่านอธิการบดีลงนามเรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะนัดประชุมคณะกรรมการร่าง TOR ในวันจันทร์ที่ 3 พฤษภาคม 2564 นี้ กรรมการชุดนี้ประกอบด้วย คณาจารย์จากคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ คณาจารย์จากคณะศิลปศาสตร์ ผู้ใช้งานโรงแรม บุคลากรจากงานกฎหมายและนิติการ กองบริหารงานบุคคล และบุคลากรจากกองคลัง ในส่วนที่ 2 ที่ประชุมได้มอบหมายให้ไปทำการวิเคราะห์การทำสัญญาให้เช่าทั้งในระยะสั้นและระยะยาวตามที่คณะกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะ คณะศิลปศาสตร์ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ต้องขอขอบคุณคณบดีคณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ผศ. ดร.สาลินันท์ บุญมี) ที่ให้ความอนุเคราะห์อาจารย์ทั้ง 2 ท่าน คือ ผศ. ดร.ดารารัตน์ โพธิ์ประจักษ์ และอาจารย์จิราพร กรัดเพ็ชร์ ซึ่งทั้งสองท่านได้ลงพื้นที่และได้ดำเนินการวิเคราะห์การทำสัญญาทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างต่อเนื่องเป็นระยะกว่า 2 เดือนที่ผ่านมา และขอให้อาจารย์ทั้ง 2 ท่าน นำเสนอรายละเอียดต่อที่ประชุม

ผศ. ดร.ดารารัตน์ โพธิ์ประจักษ์ กล่าวชี้แจงว่า สืบเนื่องจากที่ประชุมครั้งที่ผ่านมามีมติมอบหมายให้คณะกรรมการไปวิเคราะห์ผลตอบแทนในระยะยาว ที่ประชุมให้คำนวณผลตอบแทนตามมูลค่าของเงินปัจจุบันปัจจุบัน (PVIF) ซึ่งจะมีผลกำไรที่เห็นได้ชัดในปีที่ 54 และหากคำนึงถึงภาวะของเงินเฟ้อ จะมีระยะเวลาคืนทุนเท่าใด (อ้างอิงจากประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564) ในปีที่ 2564 จะอยู่ที่ร้อยละ 30 เมื่อคำนึงถึงภาวะเงินเฟ้อตามประกาศนี้ ระยะเวลาคืนทุนจะขยับไปที่ปีที่ 56

อาจารย์จิราพร กรัดเพ็ชร์ ชี้แจงเพิ่มเติมว่า ในส่วนของการวิเคราะห์ผลตอบในระยะสั้น คำนวณโดยอ้างอิงจากโรงแรมบริเวณใกล้เคียง คือ โรงแรมคาวาลิ คาซ่า โดยเทียบเป็นเปอร์เซ็นต์ รายได้ของโรงแรมคาวาลิ คาซ่า (100%) หักต้นทุนที่เป็นต้นทุนคงที่ออก คือ ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่าย 87% พอเทียบเคียงกับงบการเงินมีกำไรอยู่ที่ 13% หากโรงแรมของคณะศิลปศาสตร์ขายห้องพักในราคาที่กำหนดไว้จะมีรายได้รวม/ปี อยู่ที่ 16,992,000.00 บาท หักค่าใช้จ่าย 14,783,040.00 บาท จะมีกำไรอยู่ที่ 2,208,960.00 บาท หากคิดในอัตรา 50% กำไรอยู่ที่ 1,104,480.00 บาท และหากอัตราการเข้าพักอยู่ที่ 25% กำไรจะอยู่ที่ 552,390.80 บาท

ประธานที่ประชุมกล่าวว่า ในส่วนของ TOR ควรกำหนดรายละเอียดกระบวนการขั้นตอนให้ชัดเจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาต่าง ๆ ในภายหลัง กรณีมีผู้ยื่นหลายรายต้องมีการเปรียบเทียบหรือการให้ข้อเสนอที่เป็นประโยชน์กับทางราชการก็เป็นเรื่องที่ดี ฝากคณบดีกำกับดูแลในส่วนนี้ด้วย

คณบดีคณะศิลปศาสตร์ (ผศ.ว่าที่ร้อยเอก ดร.ธนู ทดแทนคุณ) กล่าวเพิ่มเติมว่า ความตั้งใจของคณะศิลปศาสตร์อยากให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรม เพราะฉะนั้นการร่าง TOR คณะจึงเสนอมหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการจากทุกภาคส่วนให้ครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความทั่วถึงและเป็นธรรม ส่วนกระบวนการในการดำเนินการจัดหาผู้เช่าก็จะต้องเป็นไปด้วยความเป็นยุติธรรม ส่วนการดำเนินการจัดหาผู้เช่าจะต้องเป็นไปตาม TOR ซึ่งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบพัสดุอย่างเคร่งครัด และในส่วนของร้านค้าที่มาเช่าพื้นที่อยู่ในขณะนี้เป็นร้านขายกาแฟ คณะได้ดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญาการเช่าของมหาวิทยาลัย

ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.พัชระ กัญจนกาญจน์) ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า ในระยะแรกมีสัญญา 3 เดือน ซึ่งจะหมดในวันที่ 30 เมษายน 2564 นี้ ซึ่งผู้เช่าก็ได้ทำเรื่องมายังมหาวิทยาลัยเพื่อขอขยายสัญญาไปอีก 3 เดือน อยู่ระหว่างเสนอท่านอธิการบดีพิจารณา ส่วนค่าเช่าเป็นราคาตามสัญญาเดิม ก่อนที่มหาวิทยาลัยจะมีผู้มาบริหารจัดการโรงแรม ถ้าหากได้ผู้มาบริหารจัดการโรงแรม ร้านเช่านี้ก็ต้องออกจากพื้นที่ ผู้เช่ารายใหม่ก็จะมาเป็นผู้บริหารโรงแรมในภาพรวมทั้งหมด

รองอธิการบดี (ผศ.สุวิทย์ วงษ์ยืน) ขออนุญาตสอบถามว่า ในส่วนของค่า maintenance ของอาคารโรงแรมรวมอยู่ในส่วนของต้นทุนส่วนกลางด้วยหรือไม่ เนื่องจากเป็นภาระของผู้เช่า ซึ่งจากข้อมูลในข้อ 2 การวิเคราะห์ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับแบบไม่เป็นจำนวนเงินไม่ได้ระบุค่า maintenance ไว้

ผศ. ดร.ดารารัตน์ โพธิ์ประจักษ์ กล่าวชี้แจงว่า ในส่วนของค่า maintenance ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบแล้วว่า จะปรากฏใน TOR จึงไม่ได้นำมารวมในส่วนนี้

คณบดีคณะศิลปศาสตร์ (ผศ.ว่าที่ร้อยเอก ดร.ธนู ทดแทนคุณ) กล่าวเพิ่มเติมว่า ในส่วนของ TOR จะกำหนดไว้ตั้งแต่การเข้าปรับปรุงหรือตกแต่งเพื่อให้มีบรรยากาศของความเป็นโรงแรม และ TOR จะกำหนดไว้ว่า

ระหว่างที่บริหารจัดการโรงแรมอยู่นั้นจะต้องมีการ maintenance ให้มีสภาพพร้อมใช้งานอย่างสมบูรณ์ตลอดเวลา และเมื่อสิ้นสุดสัญญาจะต้องส่งมอบคืนในสภาพที่สมบูรณ์แบบเหมือนตอนแรกที่เริ่มทำ TOR ในครั้งแรก

ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ (น.สพ.สถิตย์ อรุณแสง) สอบถามเพิ่มเติมว่า ในส่วนของค่า maintenance รวมไปถึงบริเวณโดยรอบอาคารด้วยหรือไม่ และในส่วนของการหารายได้คิดคำนวณทั้งหมดจากการให้เช่าห้อง ห้องประชุม และร้านค้าด้วยใช่หรือไม่ และหากไม่มีผู้มาเช่าจะทำอย่างไร มีแผนสำรองอย่างไร

คณบดีคณะศิลปศาสตร์ (ผศ.ว่าที่ร้อยเอก ดร.ธนู ทดแทนคุณ) ชี้แจงว่า ในส่วนของการตกแต่งพื้นที่โดยรอบอาคารโรงแรมจะกำหนดไว้ใน TOR แต่จะมีบางส่วนที่ก่อให้เกิดความสวยงาม เช่น ส่วนหย่อม หรือบริเวณโดยรอบที่ก่อให้เกิดความสวยงามในลักษณะของการเป็นโรงแรมไม่ต่ำกว่า 3 ดาว แต่หากเป็นเรื่องของถนน จะต้องเป็นเรื่องของงานกายภาพของมหาวิทยาลัยเป็นผู้ดำเนินการ ในส่วนของรายได้อื่น ๆ ใน TOR จะมีการกำหนดว่าในพื้นที่ของโรงแรมทั้งหมดจะส่งมอบให้ทั้งหมดกี่ตารางเมตร ซึ่งครอบคลุมถึงห้องประชุม ห้องอาหาร coffee shop ยกเว้นในโซน Education ที่อยู่ในส่วนของการจัดการเรียนการสอน ซึ่งจะปรากฏอยู่ใน TOR อย่างชัดเจน ทั้งนี้ จะนำรายละเอียดการวิเคราะห์ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับแบบไม่เป็นจำนวนเงินสำหรับ 1 ปี บรรจุไว้ใน TOR ด้วย ส่วนหากไม่มีผู้มาเช่าไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ เนื่องจากเป็นเรื่องของอนาคต แต่อย่างไรก็ดีหากเราวิเคราะห์จากโรงแรมที่อยู่ในสภาพแวดล้อมใกล้เคียงกันในปีแรกผู้เช่าอาจจะขาดทุน ซึ่งในสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันเป็นเรื่องที่ยากและการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี (นายพัฒนพงศ์ วรรณวิไล) ให้ความเห็นว่า ก่อนที่จะเข้าสู่กระบวนการ e-bidding เพื่อประมูลหาผู้เช่าที่จะเข้ามาบริหารจัดการโรงแรมวงเงินขั้นต่ำที่ตั้งไว้มีจำนวนเท่าใดที่เป็นตัวเงิน ส่วนไม่เป็นตัวเงินอีกเรื่องหนึ่ง ซึ่งยังไม่ปรากฏในรายละเอียดที่นำเสนอ

คณบดีคณะศิลปศาสตร์ (ผศ.ว่าที่ร้อยเอก ดร.ธนู ทดแทนคุณ) ชี้แจงว่า ในส่วนของค่าเช่าจะอยู่ที่ 1,200,000 บาท ค่าเช่าเพิ่มขึ้นในอัตราก้าวหน้าร้อยละ 10% ตลอดอายุ ซึ่งเป็นร้อยละ 10% ของฐานปีที่ปรับ

รองอธิการบดี (ผศ.สุวิทย์ วงษ์ยืน) สอบถามเพิ่มเติมว่า ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ว่าจะพัฒนาโรงแรมไปสู่มาตรฐาน 3 ดาวหรือเทียบเท่า เมื่อทางผู้เช่าดำเนินการปรับเปลี่ยนภายในอาคารอาจส่งผลกระทบต่อตัวอาคารของมหาวิทยาลัย เช่น ทุบผนัง หรือนำส่วนหนึ่งส่วนใดออก ซึ่งทำให้มีผลกระทบต่อตัวอาคารของโรงแรม และในส่วนของค่าใช้จ่ายปีละ 1,200,000 บาท เป็นการจ่ายล่วงหน้าหรือจ่ายอย่างไร และความเสียหายที่เกิดขึ้นในกรณีที่ครบ 3 ปีแล้ว หากผู้เช่าไม่ได้ดำเนินการต่อหรือระหว่างดำเนินการธุรกิจไปไม่ไหว มีอะไรเป็นหลักประกันบ้างว่าความเสียหายหรือสิ่งที่ผู้เช่าดำเนินการไปแล้วจะได้รับการปรับคืนสู่สภาพหรือมหาวิทยาลัยไม่เสียผลประโยชน์

ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ. ดร.อำนาจ จำรัสจรุงผล) กล่าวเพิ่มเติมว่า เห็นด้วยกับรองอธิการบดี (ผศ.สุวิทย์ วงษ์ยืน) ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยอาจจะต้องออกกฎระเบียบในเรื่องของการตกแต่งอาคารว่าทำได้มากน้อยเพียงใด อีกส่วนหนึ่งคือในเรื่องของคณะกรรมการในการตรวจรับซึ่งจะต้องถือ TOR ฉบับนี้ เพราะว่าในรายละเอียดมีในส่วนของอาคาร และขอบเขตในการใช้ประโยชน์ของที่ดินนอกเหนือจากการจัดการเรียนการสอน ซึ่งการจัดการเรียนการสอนจะอยู่ในตัวอาคาร อาจจะต้องระบุไปใน TOR ด้วย และเกณฑ์ 3 ดาว มีรูปแบบหรือมีลักษณะอย่างไร ขอให้มีเอกสารแนบท้ายในส่วนนี้ด้วย

ค่านิยม ราชมงคลสุวรรณภูมิ
www.rmutsb.ac.th
Responsibility มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ผู้อื่น และสังคม
Unity มีความร่วมมือ ร่วมใจ เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
Smart มีความฉลาดทางปัญญา และฉลาดทางอารมณ์

ประธานที่ประชุมกล่าวเพิ่มเติมว่า ขอให้ระบุรายการครุภัณฑ์ภายในห้องพัก ห้องประชุม ว่ามีครุภัณฑ์อะไรบ้าง ให้บันทึกเป็นภาพถ่ายไว้ และจำนวนห้องทั้งหมดกี่ห้อง เนื่องจากอาคารดังกล่าวไม่มีครุภัณฑ์ มีเพียงตัวอาคารเท่านั้น

คณบดีคณะศิลปศาสตร์ (ผศ.ว่าที่ร้อยเอก ดร.ธนู ทดแทนคุณ) กล่าวเพิ่มเติมว่า ในส่วนของตัวอาคารทั้ง 2 อาคาร ได้ระบุรายละเอียดไว้ในข้อ 2 เรียบร้อยแล้ว ในส่วนของการพัฒนาสู่มาตรฐาน 3 ดาว หรือเทียบเท่าที่ต้องมี รายละเอียดปรากฏในตารางที่ 2 การวิเคราะห์ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับแบบไม่เป็นจำนวนเงินสำหรับ 1 ปี รายการค่าพัฒนาสู่มาตรฐาน 3 ดาว หรือ เทียบเท่า ทางมหาวิทยาลัยไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากให้ผู้ที่ประมูลได้เป็นผู้ดำเนินการให้เป็นไปตาม TOR

**1) จัดสรรต้นทุนโดยใช้เกณฑ์พื้นที่การใช้งาน**

| | | |
|---|---|---|
| ต้นทุนโรงแรม | 50,811,221.43 | บาท |
| ต้นทุนการเรียนการสอน | 20,540,706.53 | บาท |
| ต้นทุนส่วนกลาง | 42,848,072.04 | บาท |
| รวม | **114,200,000.00** | **บาท** |

**จัดสรรต้นทุนส่วนกลางให้กับโรงแรมและการเรียนการสอนได้ดังนี้**

ต้นทุนโรงแรมทั้งสิ้น = 50,811,221.43 + (42,848,072.04/2)
= **72,235,257.45 บาท**

ต้นทุนการเรียนการสอนทั้งสิ้น = 20,540,706.53 + (42,848,072.04/2)
= **41,964,742.55 บาท**

**2) การวิเคราะห์ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับแบบไม่เป็นจำนวนเงินสำหรับ 1 ปี**

| รายการ | สถานะ | | จำนวนเงิน |
|---|---|---|---|
| | ทุกปี | เฉพาะปีแรก | |
| ค่านักศึกษาฝึกงานจำนวน 17 คน (ค่าจ้างวันละ 200 บาท เดือนละ 25 วันต่อคน) | ✓ | | 1,020,000 |
| งบประชาสัมพันธ์ (ค่าความนิยม) ร้อยละ 50 จากงบประชาสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัย | ✓ | | 150,000 |
| ค่าอบรมอาจารย์ คณะศิลปศาสตร์ (ปีละ 3,500 บาทต่อคน จำนวน 15 คน) คำนวณร้อยละ 50 | ✓ | | 26,250 |
| ส่วนลดค่าเครื่องดื่มที่คาดว่าจะได้รับ (ร้อยละ 10 ของค่าเครื่องดื่ม คำนวณจากราคาต่ำสุด แก้วละ 60 บาท เดือนละ 1,000 แก้ว) | ✓ | | 72,000 |
| ค่าพัฒนาสู่มาตรฐาน 3 ดาว หรือ เทียบเท่า<br>- ตกแต่งภายในห้องพัก 10,000 บาท * 42 ห้อง 420,000 บาท<br>- อุปกรณ์ทำอาหาร จาน ชาม ช้อน ในห้องอาหาร 200,000 บาท<br>- อุปกรณ์เครื่องเสียง โต๊ะ เก้าอี้ ห้องประชุม 200 ที่นั่ง 450,000 บาท<br>- เครื่องชงกาแฟ และอุปกรณ์ ภาชนะ ร้านกาแฟ 250,000 บาท<br>- ตกแต่งทัศนียภาพภายในและภายนอก 350,000 บาท | | ✓ | 1,670,000 |
| **รวมผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับแบบไม่เป็นจำนวนเงินสำหรับปีที่ 1** | | | **2,938,250 บาท** |
| **รวมผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับแบบไม่เป็นจำนวนเงินสำหรับปีที่ 2 เป็นต้นไป** | | | **1,268,250 บาท** |

ค่านิยม ราชมงคลสุวรรณภูมิ
www.rmutsb.ac.th
Responsibility มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ผู้อื่น และสังคม
Unity มีความร่วมมือ ร่วมใจ เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
Smart มีความฉลาดทางปัญญา และฉลาดทางอารมณ์

# การวิเคราะห์ผลตอบแทนในระยะยาว

**ค่าเช่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี**

**เงินลงทุนเริ่มแรก 72,235,257.45 บาท**

| ปีที่ | ค่าเช่าต่อปี | ค่าเช่าสะสม | ผลตอบแทน Nonfinan ต่อปี | ผลตอบแทน Nonfinan สะสม | รวมค่าเช่า + ผลตอบแทน Nonfinan ต่อปี | รวมค่าเช่า + ผลตอบแทน Nonfinan สะสม | PVIF | | | | | | | อัตราเงินเฟ้อ ณ มีนาคม 2564 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 10% | ค่าเช่า | ค่าเช่าสะสม | ผลตอบแทน | ผลตอบแทนสะสม | ค่าเช่า + ผลตอบแทน | ค่าเช่า + ผลตอบแทน สะสม | 3% |
| 1 | 1,200,000.00 | 1,200,000.00 | 2,938,250.00 | 2,938,250.00 | 4,138,250.00 | 4,138,250.00 | 0.9091 | 1,090,909.09 | 1,090,909.09 | 2,671,136.36 | 2,671,136.36 | 3,762,045.45 | 3,762,045.45 | 3,649,184.09 |
| 2 | 1,320,000.00 | 2,520,000.00 | 1,268,250.00 | 4,206,500.00 | 2,588,250.00 | 6,726,500.00 | 0.8264 | 1,090,909.09 | 2,181,818.18 | 1,048,140.50 | 3,719,276.86 | 2,139,049.59 | 5,901,095.04 | 5,724,062.19 |
| 3 | 1,452,000.00 | 3,972,000.00 | 1,268,250.00 | 5,474,750.00 | 2,720,250.00 | 9,446,750.00 | 0.7513 | 1,090,909.09 | 3,272,727.27 | 952,855.00 | 4,672,131.86 | 2,043,764.09 | 7,944,859.13 | 7,706,513.35 |
| 4 | 1,597,200.00 | 5,569,200.00 | 1,268,250.00 | 6,743,000.00 | 2,865,450.00 | 12,312,200.00 | 0.6830 | 1,090,909.09 | 4,363,636.36 | 866,231.81 | 5,538,363.67 | 1,957,140.91 | 9,902,000.03 | 9,604,940.03 |
| 5 | 1,756,920.00 | 7,326,120.00 | 1,268,250.00 | 8,011,250.00 | 3,025,170.00 | 15,337,370.00 | 0.6209 | 1,090,909.09 | 5,454,545.45 | 787,483.47 | 6,325,847.14 | 1,878,392.56 | 11,780,392.59 | 11,426,980.82 |
| 6 | 1,932,612.00 | 9,258,732.00 | 1,268,250.00 | 9,279,500.00 | 3,200,862.00 | 18,538,232.00 | 0.5645 | 1,090,909.09 | 6,545,454.55 | 715,894.06 | 7,041,741.20 | 1,806,803.15 | 13,587,195.75 | 13,179,579.87 |
| 7 | 2,125,875.20 | 11,384,605.20 | 1,268,250.00 | 10,547,750.00 | 3,394,125.20 | 21,932,355.20 | 0.5132 | 1,090,909.09 | 7,636,363.64 | 650,812.78 | 7,692,553.98 | 1,741,721.87 | 15,328,917.62 | 14,869,050.09 |
| 8 | 2,338,462.52 | 13,723,065.72 | 1,268,250.00 | 11,816,000.00 | 3,606,710.52 | 25,539,065.72 | 0.4665 | 1,090,909.09 | 8,727,272.73 | 591,647.98 | 8,284,201.97 | 1,682,557.08 | 17,011,474.70 | 16,501,130.46 |
| 9 | 2,572,308.57 | 16,295,372.29 | 1,268,250.00 | 13,084,250.00 | 3,840,558.57 | 29,379,622.29 | 0.4241 | 1,090,909.09 | 9,818,181.82 | 537,861.80 | 8,822,063.77 | 1,628,770.90 | 18,640,245.59 | 18,081,038.22 |
| 10 | 2,829,537.23 | 19,124,909.52 | 1,268,250.00 | 14,352,500.00 | 4,097,787.23 | 33,477,409.52 | 0.3855 | 1,090,909.09 | 10,909,090.91 | 488,965.28 | 9,311,029.05 | 1,579,874.37 | 20,220,119.96 | 19,613,516.36 |
| 11 | 3,112,490.95 | 22,237,400.47 | 1,268,250.00 | 15,620,750.00 | 4,380,740.95 | 37,858,150.47 | 0.3505 | 1,090,909.09 | 12,000,000.00 | 444,513.89 | 9,755,542.94 | 1,535,422.98 | 21,755,542.94 | 21,102,876.65 |
| 12 | 3,423,740.05 | 25,661,140.52 | 1,268,250.00 | 16,889,000.00 | 4,691,990.05 | 42,550,140.52 | 0.3186 | 1,090,909.09 | 13,090,909.09 | 404,103.53 | 10,159,646.47 | 1,495,012.63 | 23,250,555.56 | 22,553,038.90 |
| 13 | 3,766,114.05 | 29,427,254.57 | 1,268,250.00 | 18,157,250.00 | 5,034,364.05 | 47,584,504.57 | 0.2897 | 1,090,909.09 | 14,181,818.18 | 367,366.85 | 10,527,013.32 | 1,458,275.94 | 24,708,831.50 | 23,967,566.56 |
| 14 | 4,142,725.46 | 33,569,980.03 | 1,268,250.00 | 19,425,500.00 | 5,410,975.46 | 52,995,480.03 | 0.2633 | 1,090,909.09 | 15,272,727.27 | 333,969.86 | 10,860,983.19 | 1,424,878.95 | 26,133,710.46 | 25,349,699.14 |
| 15 | 4,556,998.00 | 38,126,978.03 | 1,268,250.00 | 20,693,750.00 | 5,825,248.00 | 58,820,728.03 | 0.2394 | 1,090,909.09 | 16,363,636.36 | 303,608.97 | 11,164,592.15 | 1,394,518.06 | 27,528,228.52 | 26,702,381.66 |
| 16 | 5,012,697.80 | 43,139,675.84 | 1,268,250.00 | 21,962,000.00 | 6,280,947.80 | 65,101,675.84 | 0.2176 | 1,090,909.09 | 17,454,545.45 | 276,008.15 | 11,440,600.30 | 1,366,917.24 | 28,895,145.76 | 28,028,291.39 |
| 17 | 5,513,967.58 | 48,653,643.42 | 1,268,250.00 | 23,230,250.00 | 6,782,217.58 | 71,883,893.42 | 0.1978 | 1,090,909.09 | 18,545,454.55 | 250,916.50 | 11,691,516.80 | 1,341,825.59 | 30,236,971.35 | 29,329,862.21 |
| 18 | 6,065,364.34 | 54,719,007.76 | 1,268,250.00 | 24,498,500.00 | 7,333,614.34 | 79,217,507.76 | 0.1799 | 1,090,909.09 | 19,636,363.64 | 228,105.91 | 11,919,622.72 | 1,319,015.00 | 31,555,986.35 | 30,609,306.76 |
| 19 | 6,671,900.78 | 61,390,908.54 | 1,268,250.00 | 25,766,750.00 | 7,940,150.78 | 87,157,658.54 | 0.1635 | 1,090,909.09 | 20,727,272.73 | 207,369.01 | 12,126,991.72 | 1,298,278.10 | 32,854,264.45 | 31,868,636.52 |
| 20 | 7,339,090.85 | 68,729,999.39 | 1,268,250.00 | 27,035,000.00 | 8,607,340.85 | 95,764,999.39 | 0.1486 | 1,090,909.09 | 21,818,181.82 | 188,517.28 | 12,315,509.01 | 1,279,426.37 | 34,133,690.82 | 33,109,680.10 |
| 21 | 8,072,999.94 | 76,802,999.33 | 1,268,251.00 | 28,303,251.00 | 9,341,250.94 | 105,106,250.33 | 0.1351 | 1,090,909.09 | 22,909,090.91 | 171,379.48 | 12,486,888.49 | 1,262,288.57 | 35,395,979.40 | 34,334,100.01 |
| 22 | 8,880,299.93 | 85,683,299.26 | 1,268,252.00 | 29,571,503.00 | 10,148,551.93 | 115,254,802.26 | 0.1228 | 1,090,909.09 | 24,000,000.00 | 155,799.65 | 12,642,688.14 | 1,246,708.74 | 36,642,688.14 | 35,543,407.49 |
| 23 | 9,768,329.93 | 95,451,629.19 | 1,268,253.00 | 30,839,756.00 | 11,036,582.93 | 126,291,385.19 | 0.1117 | 1,090,909.09 | 25,090,909.09 | 141,636.16 | 12,784,324.30 | 1,232,545.25 | 37,875,233.39 | 36,738,976.39 |
| 24 | 10,745,162.92 | 106,196,792.11 | 1,268,254.00 | 32,108,010.00 | 12,013,416.92 | 138,304,802.11 | 0.1015 | 1,090,909.09 | 26,181,818.18 | 128,760.25 | 12,913,084.54 | 1,219,669.34 | 39,094,902.73 | 37,922,055.64 |
| 25 | 11,819,679.21 | 118,016,471.32 | 1,268,255.00 | 33,376,265.00 | 13,087,934.21 | 151,392,736.32 | 0.0923 | 1,090,909.09 | 27,272,727.27 | 117,054.86 | 13,030,139.40 | 1,207,963.95 | 40,302,866.68 | 39,093,780.68 |

# การวิเคราะห์ผลตอบแทนในระยะยาว (ต่อ)

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 26 | 13,001,667.13 | 131,018,118.45 | 1,268,256.00 | 34,644,521.00 | 14,269,903.13 | 165,662,639.45 | 0.0839 | 1,090,909.09 | 28,363,636.36 | 106,413.59 | 13,136,553.00 | 1,197,322.68 | 41,500,189.36 | 40,255,183.68 |
| 27 | 14,301,811.85 | 145,319,930.30 | 1,268,257.00 | 35,912,778.00 | 15,570,068.85 | 181,232,708.30 | 0.0763 | 1,090,909.09 | 29,454,545.45 | 96,739.71 | 13,233,292.71 | 1,187,648.80 | 42,687,939.16 | 41,407,203.02 |
| 28 | 15,731,993.03 | 161,051,923.33 | 1,268,258.00 | 37,181,036.00 | 17,000,251.03 | 198,232,959.33 | 0.0693 | 1,090,909.09 | 30,545,454.55 | 87,945.26 | 13,321,237.96 | 1,178,854.35 | 43,866,792.51 | 42,550,691.73 |
| 29 | 17,305,192.33 | 178,357,115.66 | 1,268,259.00 | 38,449,295.00 | 18,573,451.33 | 216,806,410.66 | 0.0630 | 1,090,909.09 | 31,636,363.64 | 79,950.30 | 13,401,188.26 | 1,170,859.39 | 45,037,651.90 | 43,686,425.34 |
| 30 | 19,035,711.57 | 197,392,827.23 | 1,268,260.00 | 39,717,555.00 | 20,303,971.57 | 237,110,382.23 | 0.0573 | 1,090,909.09 | 32,727,272.73 | 72,682.15 | 13,473,870.41 | 1,163,591.24 | 46,201,143.13 | 44,815,108.84 |
| 31 | 20,939,282.72 | 218,332,109.95 | 1,268,261.00 | 40,985,816.00 | 22,207,543.72 | 259,317,925.95 | 0.0521 | 1,090,909.09 | 33,818,181.82 | 66,074.73 | 13,539,945.14 | 1,156,983.82 | 47,358,126.96 | 45,937,383.15 |
| 32 | 23,033,210.99 | 241,366,320.94 | 1,268,262.00 | 42,254,078.00 | 24,301,472.99 | 283,619,398.94 | 0.0474 | 1,090,909.09 | 34,909,090.91 | 60,067.98 | 13,600,013.12 | 1,150,977.07 | 48,509,104.03 | 47,053,830.91 |
| 33 | 25,336,532.09 | 266,701,853.04 | 1,268,263.00 | 43,522,341.00 | 26,606,795.09 | 310,226,194.04 | 0.0431 | 1,090,909.09 | 36,000,000.00 | 54,607.30 | 13,654,620.42 | 1,145,515.39 | 49,654,620.42 | 48,164,981.81 |
| 34 | 27,870,185.30 | 294,572,038.34 | 1,268,264.00 | 44,790,605.00 | 29,138,449.30 | 339,362,643.34 | 0.0391 | 1,090,909.09 | 37,090,909.09 | 49,643.04 | 13,704,263.46 | 1,140,552.13 | 50,795,172.55 | 49,271,317.38 |
| 35 | 30,657,203.83 | 325,229,242.18 | 1,268,265.00 | 46,058,870.00 | 31,925,468.83 | 371,288,112.18 | 0.0356 | 1,090,909.09 | 38,181,818.18 | 45,130.07 | 13,749,393.53 | 1,136,039.16 | 51,931,211.72 | 50,373,275.36 |
| 36 | 33,722,924.22 | 358,952,166.39 | 1,268,266.00 | 47,327,136.00 | 34,991,190.22 | 406,279,302.39 | 0.0323 | 1,090,909.09 | 39,272,727.27 | 41,027.37 | 13,790,420.90 | 1,131,936.46 | 53,063,148.18 | 51,471,253.73 |
| 37 | 37,095,216.64 | 396,047,383.03 | 1,268,267.00 | 48,595,403.00 | 38,363,483.64 | 444,642,786.03 | 0.0294 | 1,090,909.09 | 40,363,636.36 | 37,297.64 | 13,827,718.54 | 1,128,206.73 | 54,191,354.91 | 52,565,614.26 |
| 38 | 40,804,738.30 | 436,852,121.34 | 1,268,268.00 | 49,863,671.00 | 42,073,006.30 | 486,715,792.34 | 0.0267 | 1,090,909.09 | 41,454,545.45 | 33,906.97 | 13,861,625.52 | 1,124,816.06 | 55,316,170.97 | 53,656,685.84 |
| 39 | 44,885,212.13 | 481,737,333.47 | 1,268,269.00 | 51,131,940.00 | 46,153,481.13 | 532,869,273.47 | 0.0243 | 1,090,909.09 | 42,545,454.55 | 30,824.54 | 13,892,450.06 | 1,121,733.63 | 56,437,904.60 | 54,744,767.47 |
| 40 | 49,373,733.35 | 531,111,066.82 | 1,268,270.00 | 52,400,210.00 | 50,642,003.35 | 583,511,276.82 | 0.0221 | 1,090,909.09 | 43,636,363.64 | 28,022.33 | 13,920,472.39 | 1,118,931.43 | 57,556,936.03 | 55,830,130.95 |
| 41 | 54,311,106.68 | 585,422,173.50 | 1,268,271.00 | 53,668,481.00 | 55,579,377.68 | 639,090,654.50 | 0.0201 | 1,090,909.09 | 44,727,272.73 | 25,474.87 | 13,945,947.26 | 1,116,383.96 | 58,673,219.99 | 56,913,023.39 |
| 42 | 59,742,217.35 | 645,164,390.85 | 1,268,272.00 | 54,936,753.00 | 61,010,489.35 | 700,101,143.85 | 0.0183 | 1,090,909.09 | 45,818,181.82 | 23,158.99 | 13,969,106.25 | 1,114,068.98 | 59,787,288.07 | 57,993,669.43 |
| 43 | 65,716,439.08 | 710,880,829.93 | 1,268,273.00 | 56,205,026.00 | 66,986,712.08 | 767,085,855.93 | 0.0166 | 1,090,909.09 | 46,909,090.91 | 21,053.64 | 13,990,159.90 | 1,111,962.74 | 60,899,250.81 | 59,072,273.28 |
| 44 | 72,288,082.99 | 783,168,912.93 | 1,268,274.00 | 57,473,300.00 | 73,556,356.99 | 840,642,212.93 | 0.0151 | 1,090,909.09 | 48,000,000.00 | 19,139.69 | 14,009,299.59 | 1,110,048.78 | 62,009,299.59 | 60,149,020.60 |
| 45 | 79,516,891.29 | 862,685,804.22 | 1,268,275.00 | 58,741,575.00 | 80,785,166.29 | 921,427,379.22 | 0.0137 | 1,090,909.09 | 49,090,909.09 | 17,399.73 | 14,026,699.32 | 1,108,308.92 | 63,117,608.41 | 61,224,080.16 |
| 46 | 87,468,580.42 | 950,154,384.64 | 1,268,276.00 | 60,009,851.00 | 88,736,856.42 | 1,010,164,235.64 | 0.0125 | 1,090,909.09 | 50,181,818.18 | 15,817.95 | 14,042,517.28 | 1,106,727.04 | 64,224,335.46 | 62,297,605.39 |
| 47 | 96,215,438.46 | 1,046,369,823.11 | 1,268,277.00 | 61,278,128.00 | 97,483,715.46 | 1,107,647,951.11 | 0.0113 | 1,090,909.09 | 51,272,727.27 | 14,379.97 | 14,056,897.24 | 1,105,289.06 | 65,329,624.52 | 63,369,735.78 |
| 48 | 105,836,982.31 | 1,152,206,805.42 | 1,268,278.00 | 62,546,406.00 | 107,105,260.31 | 1,214,753,211.42 | 0.0103 | 1,090,909.09 | 52,363,636.36 | 13,072.71 | 14,069,969.95 | 1,103,981.90 | 66,433,606.32 | 64,440,598.13 |
| 49 | 116,420,680.54 | 1,268,627,485.96 | 1,268,279.00 | 63,814,685.00 | 117,688,959.54 | 1,332,442,170.96 | 0.0094 | 1,090,909.09 | 53,454,545.45 | 11,884.29 | 14,081,854.24 | 1,102,793.38 | 67,536,399.70 | 65,510,307.71 |
| 50 | 128,062,748.60 | 1,396,690,234.56 | 1,268,280.00 | 65,082,965.00 | 129,331,028.60 | 1,461,773,199.56 | 0.0085 | 1,090,909.09 | 54,545,454.55 | 10,803.91 | 14,092,658.15 | 1,101,713.00 | 68,638,112.70 | 66,578,969.31 |
| 51 | 140,869,023.46 | 1,537,559,258.01 | 1,268,281.00 | 66,351,246.00 | 142,137,304.46 | 1,603,910,504.01 | 0.0077 | 1,090,909.09 | 55,636,363.64 | 9,821.74 | 14,102,479.89 | 1,100,730.83 | 69,738,843.53 | 67,646,678.22 |
| 52 | 154,955,925.80 | 1,692,515,183.81 | 1,268,282.00 | 67,619,528.00 | 156,224,207.80 | 1,760,134,711.81 | 0.0070 | 1,090,909.09 | 56,727,272.73 | 8,928.86 | 14,111,408.76 | 1,099,837.95 | 70,838,681.48 | 68,713,521.04 |
| 53 | 170,451,518.38 | 1,862,966,702.19 | 1,268,283.00 | 68,887,811.00 | 171,719,801.38 | 1,931,854,513.19 | 0.0064 | 1,090,909.09 | 57,818,181.82 | 8,117.16 | 14,119,525.91 | 1,099,026.25 | 71,937,707.73 | 69,779,576.50 |
| 54 | 187,496,670.22 | 2,050,463,372.41 | 1,268,284.00 | 70,156,095.00 | 188,764,954.22 | 2,120,619,467.41 | 0.0058 | 1,090,909.09 | 58,909,090.91 | 7,379.24 | 14,126,905.15 | 1,098,288.33 | 73,035,996.06 | 70,844,916.18 |
| 55 | 206,246,337.24 | 2,256,709,709.66 | 1,268,285.00 | 71,424,380.00 | 207,514,622.24 | 2,328,134,089.66 | 0.0053 | 1,090,909.09 | 60,000,000.00 | 6,708.40 | 14,133,613.55 | 1,097,617.49 | 74,133,613.55 | 71,909,605.15 |
| 56 | 226,870,970.97 | 2,483,580,680.62 | 1,268,286.00 | 72,692,666.00 | 228,139,256.97 | 2,556,273,346.62 | 0.0048 | 1,090,909.09 | 61,090,909.09 | 6,098.55 | 14,139,712.11 | 1,097,007.64 | 75,230,621.20 | 72,973,702.56 |
| 57 | 249,558,068.06 | 2,733,138,748.68 | 1,268,287.00 | 73,960,953.00 | 250,826,355.06 | 2,807,099,701.68 | 0.0044 | 1,090,909.09 | 62,181,818.18 | 5,544.14 | 14,145,256.25 | 1,096,463.23 | 76,327,074.43 | 74,037,262.20 |
| 58 | 274,513,874.87 | 3,007,652,623.55 | 1,268,288.00 | 75,229,241.00 | 275,782,162.87 | 3,082,881,864.55 | 0.0040 | 1,090,909.09 | 63,272,727.27 | 5,040.13 | 14,150,296.38 | 1,095,949.23 | 77,423,023.66 | 75,100,332.95 |
| 59 | 301,965,262.36 | 3,309,617,885.91 | 1,268,289.00 | 76,497,530.00 | 303,233,551.36 | 3,386,115,415.91 | 0.0036 | 1,090,909.09 | 64,363,636.36 | 4,581.94 | 14,154,878.33 | 1,095,491.04 | 78,518,514.69 | 76,162,959.25 |
| 60 | 332,161,788.59 | 3,641,779,674.50 | 1,268,290.00 | 77,765,820.00 | 333,430,078.59 | 3,719,545,494.50 | 0.0033 | 1,090,909.09 | 65,454,545.45 | 4,165.41 | 14,159,043.74 | 1,095,074.50 | 79,613,589.19 | 77,225,181.51 |
| 61 | 365,377,967.45 | 4,007,157,641.95 | 1,268,291.00 | 79,034,111.00 | 366,646,258.45 | 4,086,191,752.95 | 0.0030 | 1,090,909.09 | 66,545,454.55 | 3,786.74 | 14,162,830.47 | 1,094,695.83 | 80,708,285.02 | 78,287,036.47 |
| 62 | 401,915,764.19 | 4,409,073,406.14 | 1,268,292.00 | 80,302,403.00 | 403,184,056.19 | 4,489,375,809.14 | 0.0027 | 1,090,909.09 | 67,636,363.64 | 3,442.49 | 14,166,272.96 | 1,094,351.58 | 81,802,636.60 | 79,348,557.50 |
| 63 | 442,107,340.61 | 4,851,180,746.76 | 1,268,293.00 | 81,570,696.00 | 443,375,633.61 | 4,932,751,442.76 | 0.0025 | 1,090,909.09 | 68,727,272.73 | 3,129.54 | 14,169,402.50 | 1,094,038.63 | 82,896,675.23 | 80,409,776.97 |
| 64 | 486,318,074.68 | 5,337,498,821.43 | 1,268,294.00 | 82,838,990.00 | 487,586,368.68 | 5,420,337,811.43 | 0.0022 | 1,090,909.09 | 69,818,181.82 | 2,845.04 | 14,172,247.54 | 1,093,754.13 | 83,990,429.36 | 81,470,716.48 |
| 65 | 534,949,882.14 | 5,872,448,703.57 | 1,268,295.00 | 84,107,285.00 | 536,218,177.14 | 5,956,555,988.57 | 0.0020 | 1,090,909.09 | 70,909,090.91 | 2,586.40 | 14,174,833.94 | 1,093,495.49 | 85,083,924.85 | 82,531,407.11 |
| 66 | 588,444,870.36 | 6,460,893,573.93 | 1,268,296.00 | 85,375,581.00 | 589,713,166.36 | 6,546,269,154.93 | 0.0019 | 1,090,909.09 | 72,000,000.00 | 2,351.27 | 14,177,185.22 | 1,093,260.37 | 86,177,185.22 | 83,591,869.66 |
| 67 | 647,289,357.39 | 7,108,182,931.32 | 1,268,297.00 | 86,643,878.00 | 648,557,654.39 | 7,194,826,809.32 | 0.0017 | 1,090,909.09 | 73,090,909.09 | 2,137.52 | 14,179,322.74 | 1,093,046.62 | 87,270,231.83 | 84,652,126.88 |
| 68 | 712,018,293.13 | 7,820,201,224.46 | 1,268,298.00 | 87,912,176.00 | 713,286,591.13 | 7,908,113,400.46 | 0.0015 | 1,090,909.09 | 74,181,818.18 | 1,943.21 | 14,181,265.95 | 1,092,852.30 | 88,363,084.13 | 85,712,191.60 |
| 69 | 783,220,122.45 | 8,603,421,346.90 | 1,268,299.00 | 89,180,475.00 | 784,488,421.45 | 8,692,601,821.90 | 0.0014 | 1,090,909.09 | 75,272,727.27 | 1,766.55 | 14,183,032.50 | 1,092,675.61 | 89,455,759.77 | 86,772,086.98 |
| 70 | 861,542,134.69 | 9,464,963,481.59 | 1,268,300.00 | 90,448,775.00 | 862,810,434.69 | 9,555,412,256.59 | 0.0013 | 1,090,909.09 | 76,363,636.36 | 1,605.96 | 14,184,638.46 | 1,092,515.05 | 90,548,275.82 | 87,831,826.57 |
| 71 | 947,696,348.16 | 10,412,659,829.75 | 1,268,301.00 | 91,717,076.00 | 948,964,649.16 | 10,504,376,905.75 | 0.0012 | 1,090,909.09 | 77,454,545.45 | 1,459.96 | 14,186,098.42 | 1,092,369.05 | 91,640,643.87 | 88,891,624.56 |
| 72 | 1,042,465,982.98 | 11,455,125,812.73 | 1,268,302.00 | 92,985,378.00 | 1,043,734,284.98 | 11,548,111,190.73 | 0.0010 | 1,090,909.09 | 78,545,454.55 | 1,327.24 | 14,187,425.66 | 1,092,236.33 | 92,732,880.20 | 89,950,853.80 |
| 73 | 1,146,712,591.27 | 12,601,838,394.00 | 1,268,303.00 | 94,253,681.00 | 1,147,980,884.27 | 12,696,092,075.00 | 0.0010 | 1,090,909.09 | 79,636,363.64 | 1,206.58 | 14,188,632.24 | 1,092,115.67 | 93,824,995.89 | 91,010,266.00 |
| 74 | 1,261,383,839.40 | 13,863,222,233.40 | 1,268,304.00 | 95,521,985.00 | 1,262,652,143.40 | 13,958,744,218.40 | 0.0009 | 1,090,909.09 | 80,727,272.73 | 1,096.89 | 14,189,729.13 | 1,092,005.98 | 94,917,001.86 | 92,069,491.81 |
| 75 | 1,387,522,223.34 | 15,250,744,456.74 | 1,268,305.00 | 96,790,290.00 | 1,388,790,528.34 | 15,347,534,746.74 | 0.0008 | 1,090,909.09 | 81,818,181.82 | 997.18 | 14,190,726.31 | 1,091,906.27 | 96,008,908.13 | 93,128,640.89 |
| 76 | 1,526,274,445.67 | 16,777,018,902.41 | 1,268,306.00 | 98,058,596.00 | 1,527,542,751.67 | 16,875,077,498.41 | 0.0007 | 1,090,909.09 | 82,909,090.91 | 906.53 | 14,191,632.84 | 1,091,815.62 | 97,100,723.75 | 94,187,702.03 |
| 77 | 1,678,901,890.24 | 18,455,920,792.66 | 1,268,307.00 | 99,326,903.00 | 1,680,170,197.24 | 18,555,247,695.66 | 0.0006 | 1,090,909.09 | 84,000,000.00 | 824.11 | 14,192,456.95 | 1,091,733.21 | 98,192,456.95 | 95,246,683.24 |
| 78 | 1,846,792,079.27 | 20,302,712,871.92 | 1,268,308.00 | 100,595,211.00 | 1,848,060,387.27 | 20,403,308,082.92 | 0.0006 | 1,090,909.09 | 85,090,909.09 | 749.20 | 14,193,206.15 | 1,091,658.29 | 99,284,115.24 | 96,305,591.78 |
| 79 | 2,031,471,287.19 | 22,334,184,159.11 | 1,268,309.00 | 101,863,520.00 | 2,032,739,596.19 | 22,436,047,679.11 | 0.0005 | 1,090,909.09 | 86,181,818.18 | 681.09 | 14,193,887.23 | 1,091,590.18 | 100,375,705.42 | 97,364,424.25 |
| 80 | 2,234,618,415.91 | 24,568,802,575.03 | 1,268,310.00 | 103,131,830.00 | 2,235,886,725.91 | 24,671,934,405.03 | 0.0005 | 1,090,909.09 | 87,272,727.27 | 619.17 | 14,194,506.41 | 1,091,528.26 | 101,467,233.68 | 98,423,216.67 |

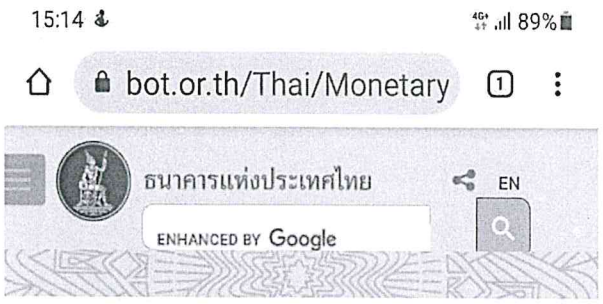
หมายเหตุ :

คำนวณผลตอบแทนปกติ

คำนวณผลตอบที่คำนวณตามมูลค่าของเงินปัจจุบัน (PVIF)

คำนวณผลตอบที่คำนวณตามมูลค่าของเงินปัจจุบัน (PVIF) หักด้วยอัตราเงินเฟ้อ ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ 31 มีนาคม 2564

ค่านิยม ราชมงคลสุวรรณภูมิ
www.rmutsb.ac.th
Responsibility มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ผู้อื่น และสังคม
Unity มีความร่วมมือ ร่วมใจ เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
Smart มีความฉลาดทางปัญญา และฉลาดทางอารมณ์




หน้าหลัก > นโยบายการเงิน > คณะกรรมการ กนง.
> รายงานนโยบายการเงิน / การประชุมนักวิเคราะห์

**สรุปประมาณการเศรษฐกิจและเงินเฟ้อในรายงานนโยบายการเงิน มีนาคม 2564**

| ร้อยละ | 2563* | 2564 | 2565 |
|---|---|---|---|
| อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ | -6.1 | 3.0 (3.2) | 4.7 (4.8) |
| อัตราเงินเฟ้อทั่วไป | -0.8 | 1.2 (1.0) | 1.0 (1.0) |
| อัตราเงินเฟ้อพื้นฐาน | 0.3 | 0.3 (0.3) | 0.4 (0.4) |

* ข้อมูลจริง
( ) ประมาณการเดิมในรายงานนโยบายการเงิน ธันวาคม 2563

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่า จะมีการคำนวนผลกำไรแบบออกเป็น 3 แบบ ประกอบไปด้วย

1) การคำนวนผลตอบด้วยวิธีปกติ ซึ่งจะมีผลกำไรที่เห็นได้ชัดในปีที่ 18

2) การคำนวนผลตอบแทนตามมูลค่าของเงินปัจจุบัน ปัจจุบัน (PVIF) ซึ่งจะมีผลกำไรที่เห็นได้ชัดในปีที่ 54

3) การคำนวนผลตอบแทนตามมูลค่าของเงินปัจจุบัน (PVIF) หักด้วยอัตราเงินเฟ้อ ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ 31 มีนาคม 2564 ซึ่งจะมีผลกำไรที่เห็นได้ชัดในปีที่ 56 จะเห็นได้ว่าถ้าไม่คำนึงถึงมูลค่าของเงินก็สามารถคืนทุนได้ ในปีที่ 18 ถ้าหากคำนึกถึงมูค่าของเงินในปัจจุบันระยะคืนทุนจะอยู่ในปีที่ 54 และเมื่อคำนึกถึงสภาวะการเงินฟืดเงินเฟ้อ จะทำให้ระยะเวลาในการคืนทุนอยู่ในปีที่ 56 โดยเงื่อนไขดังกล่าวจะสมบูรณ์เมื่อคิดค่าเช่าปีแรกที่ราคา 1,200,000 บาท และคิดอัตราก้าวหน้าร้อยละ 10 ในปีต่อไป

**3) การวิเคราะห์รายรับของการดำเนินธุรกิจโรงแรม (โดยไม่หักค่าใช้จ่ายในการดำเนินการและค่าบำรุงรักษารายปี)**

**- รูปแบบห้องพัก**

| | |
|---|---|
| ห้องธรรมดา แบบ 2 เตียง | 34 ห้อง ราคาห้องละ 1,000 บาท |
| ห้องธรรมดา แบบ 1 เตียง | 6 ห้อง ราคาห้องละ 1,200 บาท |
| ห้องสูท | 2 ห้อง ราคาห้องละ 3,000 บาท |

**- คำนวณรายได้ (ก่อนหักค่าใช้จ่าย) การครองห้องพักอัตรา 100% ต่อเดือน**

[ (34 * 1,000) + (6 * 1,200) + (2 * 3,000) ] * 30 วัน = 1,416,000 บาท

**- อัตราการครองห้องพักตามประกาศกระทรวงการท่องเที่ยว 20-22%**

1,416,000 * 20% = 283,200 บาท ต่อเดือน หรือ 283,200 * 12 = **3,398,400 บาท ต่อปี**

**การเทียบเคียงโรงแรมที่อยู่ในสภาพแวดล้อมใกล้เคียงกัน**
**แต่จำนวนห้องต่างกัน ตัวอย่างงบการเงินของโรงแรมที่จำนวนห้องประมาณ 160 ห้อง**

**คำนวณจากโรงแรม/รีสอร์ท บริเวณใกล้เคียง (คาวารี) งบการเงินปี 2562**

| | | | % |
|---|---|---|---|
| รายได้รวม | | 33,805,107.04 | 100.00 |
| ค่าใช้จ่ายรวม | 35,656,663.23 | | |
| หัก ค่าเสื่อมราคา | 6,247,420.12 | 29,409,243.11 | 87.00 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ | | 4,395,863.93 | 13.00 |

**คำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายตามอัตราข้างต้น RUS HOTEL (สำหรับปี)**

| | อัตราการเข้าพัก 100% | อัตราการเข้าพัก 50% | อัตราการเข้าพัก 40% | อัตราการเข้าพัก 30% | อัตราการเข้าพัก 25% | อัตราการเข้าพัก 20% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| รายได้รวม | 16,992,000.00 | 8,496,000.00 | 6,796,800.00 | 5,097,600.00 | 4,248,000.00 | 3,398,400.00 |
| ค่าใช้จ่าย | 14,783,040.00 | 7,391,520.00 | 5,913,216.00 | 4,434,912.00 | 3,695,609.20 | 2,956,608.00 |
| กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ | **2,208,960.00** | **1,104,480.00** | **883,584.00** | **662,688.00** | **552,390.80** | **441,792.00** |

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ (กกบห.มทรส.) เพื่อโปรดทราบรายงานผลการวิเคราะห์ผลตอบแทนการใช้พื้นที่อาคารปฏิบัติการการท่องเที่ยวและการโรงแรม (อาคาร 15 และอาคาร 12) รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่ได้นำเสนอที่ประชุมแล้ว

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** เห็นชอบในหลักการ และมีมติ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเห็นชอบระยะเวลาการให้เช่า 3 ปี ส่วนรายละเอียดให้เป็นไปตาม TOR และอัตราค่าเช่าอยู่ที่ 1,200,000 บาท ค่าเช่าเพิ่มขึ้นปีละ 10% ในอัตราก้าวหน้าร้อยละ 10

2. มอบคณะศิลปศาสตร์นำข้อเสนอแนะข้างต้นระบุไว้ใน TOR ให้ชัดเจน และหากดำเนินการร่าง TOR เสร็จแล้วให้ประสานงานไปยัง งานบริการ กายภาพ และสิ่งแวดล้อม กองกลาง และงานกฎหมายนิติการ กองบริหารงานบุคคล ตรวจสอบ และดำเนินการตามกระบวนการขั้นตอนของงานพัสดุ กองคลัง ต่อไป

**ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา**

**4.1 พิจารณาเรื่อง เชิงนโยบายและการบริหารมหาวิทยาลัย และการปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ**

**4.1.1 พิจารณา (ร่าง) ประกาศฯ เรื่อง หลักเกณฑ์และอัตราการเบิกจ่ายค่าสอนพิเศษและค่าสอนเกินภาระงานสอน**

ผู้อำนวยการกองคลัง (นางสาวอภิญญา สกุลพราหมณ์) รายงานว่า ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การเบิกจ่ายเงินค่าสอนพิเศษและค่าสอนเกินภาระงานสอนจากเงินรายได้ พ.ศ. 2564 มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2564 โดยตามความในข้อ 6 แห่งข้อบังคับฉบับดังกล่าว กำหนดให้มหาวิทยาลัยเบิกเงินค่าสอนให้กับผู้มีสิทธิตามหลักเกณฑ์และอัตราที่มหาวิทยาลัยประกาศกำหนด นั้น

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับดังกล่าว กองคลัง จึงได้ดำเนินการจัดทำ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ เรื่อง หลักเกณฑ์และอัตราการเบิกจ่ายค่าสอนพิเศษและค่าสอนเกินภาระงานสอนขึ้นมา รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่ได้นำเสนอต่อที่ประชุมแล้ว

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ (กกบห.มทรส.) เพื่อโปรดพิจารณา (ร่าง) ประกาศฯ เรื่อง หลักเกณฑ์และอัตราการเบิกจ่ายค่าสอนพิเศษและค่าสอนเกินภาระงานสอน ทั้งนี้ ท่านสามารถดาวน์โหลดเอกสารแนบได้จาก QR CODE ด้านล่างนี้

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** เห็นชอบ (ร่าง) ประกาศฯ เรื่อง หลักเกณฑ์และอัตราการเบิกจ่ายค่าสอนพิเศษและค่าสอนเกินภาระงานสอนและคณบดีทุกคณะรับทราบ และมอบกองคลังเสนอมหาวิทยาลัยพิจารณาลงนามต่อไป

**4.1.2 พิจารณาแผนแม่บทสิ่งก่อสร้าง ศูนย์สุพรรณบุรี**

รองอธิการบดี (ผศ.สุวิทย์ วงษ์ยืน) รายงานว่า ตามที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ศูนย์สุพรรณบุรี ได้ดำเนินการจัดประชุมคณะอนุกรรมการจัดทำแผนแม่บทพัฒนาที่ดินสิ่งปลูกสร้าง ประจำศูนย์สุพรรณบุรี เมื่อวันศุกร์ที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 เวลา 09.30 น. ณ ห้องประชุมราชพฤกษ์ กองบริหารทรัพยากรสุพรรณบุรี โดยคณะอนุกรรมการพิจารณาโครงการปรับปรุงและการก่อสร้างตามแผนแม่บทที่ได้กำหนดไว้ จำนวน 23 โครงการ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นั้น

ในการนี้ เพื่อให้การดำเนินงานแผนแม่บทสิ่งก่อสร้างเป็นไปด้วยความเรียบร้อย กองบริหารทรัพยากรสุพรรณบุรี จึงขออนุมัติแผนแม่บทสิ่งก่อสร้าง ศูนย์สุพรรณบุรี ประจำปี 2565 – 2574 รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่ได้นำเสนอต่อที่ประชุมแล้ว

# แผนแม่บทสิ่งก่อสร้าง ศูนย์สุพรรณบุรี ประจำปี 2565 - 2574

| รายการ | งบประมาณ |
|---|---|
| ปี 2565 | |
| 1.ปรับปรุงและต่อเติมอาคาร 3 พร้อมครุภัณฑ์ | 16,700,000 |
| ปี 2566 | |
| 1.ปรับปรุงและต่อเติมอาคาร 9 พร้อมครุภัณฑ์ | 24,000,000 |
| 2.ปรับปรุงและต่อเติมอาคารกิจการนักศึกษาพร้อมครุภัณฑ์ | 25,000,000 |
| 3.ปรับปรุงและต่อเติมอาคาร 8 พร้อมครุภัณฑ์ | 15,000,000 |
| 4.ก่อสร้างลานอเนกประสงค์ เขต 1 | 4,198,000 |
| 5.ก่อสร้างทางเดินเท้าและปรับปรุงภูมิทัศน์ เขต 1 | 3,500,000 |
| ปี 2567 | |
| 1.ปรับปรุงและต่อเติมอาคาร 10 พร้อมครุภัณฑ์ | 30,000,000 |
| 2.โครงการปรับปรุงระบบน้ำบาดาล เขต 2 | 3,000,000 |
| 3.ปรับปรุงป้ายชื่อมหาวิทยาลัย ป้อมยาม ประตูทางเข้า และก่อสร้างรั้ว เขต 1 | 5,000,000 |
| 4.ปรับปรุงบ้านพักคนงานแบบแฝด เขต 1 | 2,500,000 |
| 5.ปรับปรุงถนน และระบบสาธารณูปโภค เขต 1 | 18,000,000 |
| 6.ปรับปรุงพัฒนาอาคาร ห้องเรียนและห้องปฏิบัติการ อาคาร 2 | 10,000,000 |
| 7.ก่อสร้างอาคารสนับสนุนการศึกษาพร้อมครุภัณฑ์ | 60,000,000 |
| ปี 2568 | |
| 1.โครงการขุดลอกคู เขต 2 | 3,000,000 |
| 2.ก่อสร้างอาคารโรงเก็บวัสดุ | 4,000,000 |
| 3.ก่อสร้างสนามกีฬา พร้อมภูมิทัศน์ เขต 2 | 25,000,000 |
| 4.ปรับปรุงสนามฟุตบอล เขต 1 | 25,000,000 |
| ปี 2569 | |
| 1.ปรับปรุงพื้นที่เพื่อทำการเกษตรและพัฒนาภูมิทัศน์ | 46,762,700 |
| ปี 2570 | |
| 1.ปรับปรุงอาคารอำนวยการพร้อมครุภัณฑ์ | 10,000,000 |
| ปี 2571 | |
| 1.ปรับปรุงบ้านพักสวัสดิการเขต 1 (แฟลต 1) | 5,000,000 |
| ปี 2572 | |
| 1.ปรับปรุงบ้านพักสวัสดิการเขต 1 (แฟลต 2) | 5,000,000 |
| ปี 2573 | |
| 1.ปรับปรุงบ้านพักสวัสดิการเขต 2 (แฟลต 3) | 5,000,000 |
| ปี 2574 | |
| 1.ก่อสร้างบ้านพักสวัสดิการ เขต 2 | 12,000,000 |

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ (กกบห.มทรส.) เพื่อโปรดพิจารณาแผนแม่บทสิ่งก่อสร้าง ศูนย์สุพรรณบุรี ทั้งนี้ ท่านสามารถดาวน์โหลดเอกสารแนบได้จาก QR CODE ที่อยู่ด้านล่างนี้

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยได้ร่วมกันพิจารณาแผนแม่บทสิ่งก่อสร้าง ศูนย์สุพรรณบุรี พ.ศ. 2565 – 2574 และแสดงความเห็นเพิ่มเติม ดังนี้

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี (นายพัฒนพงศ์ วรรณวิไล) ให้ความเห็นว่า การจัดทำแผนแม่บทควรมองถึงความเป็นจริงประกอบกับเรื่องการของงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ ซึ่งในการจัดทำแบบรูปรายการจะได้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น หากพิจารณาจำนวนงบประมาณที่ มทร.สุวรรณภูมิ ศูนย์สุพรรณบุรี ใช้งบประมาณจำนวน 70 ล้านบาท ในภาพรวมจะต้องเป็นมิติของ 4 ศูนย์พื้นที่ รายการใดบ้างที่ต้องปรับปรุงต่อเติม และสร้างใหม่ วงเงินอาจจะต้องมีการพิจารณาใหม่ เนื่องจากจะถูกสำนักงานงบประมาณตัดงบประมาณหากจัดทำรายละเอียดไม่ชัดเจน และอยากให้มองที่จำนวนนักศึกษาลดลง เพราะเหตุใดจึงขออาคารใหม่เพิ่ม

ประธานที่ประชุมกล่าวว่า แผนแม่บทสิ่งก่อสร้าง ศูนย์สุพรรณบุรี ที่จัดทำมานั้นเป็นแนวทางที่ดี แต่มหาวิทยาลัยจะต้อง Focus ว่าในปี พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยจะเน้นในด้านใด มีความจำเป็นสูงสุดอย่างไร แต่หากคิดแต่แผนอาจจะยังไม่ชัดเจน ดังนั้น หากมีการขออนุมัติให้ระบุรายการครุภัณฑ์ที่จะต้องขอด้วย

รองอธิการบดี (ผศ.สุวิทย์ วงษ์ยืน) ชี้แจงเพิ่มเติมว่า ในปี พ.ศ. 2566 ทางศูนย์สุพรรณบุรีไม่ได้กำหนดว่าจะต้องได้งบประมาณทั้ง 5 รายการ โดยให้ความสำคัญกับรายการที่ 1 เป็นหลัก ซึ่งในปี พ.ศ. 2566 รูปแบบรายการได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว และหวังว่าในปี พ.ศ. 2566 ศูนย์สุพรรณบุรีน่าจะได้รับอนุมัติรายการปรับปรุงและต่อเติมอาคาร 9 พร้อมครุภัณฑ์ ปัจจุบันเป็นอาคารสำนักงานของคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมที่เขต 2 ซึ่งมีความทรุดโทรมเป็นอย่างมาก สิ่งนี้คือเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่หากได้รับอนุมัติรายการอื่น ๆ ด้วย ก็ถือว่าเป็นเรื่องที่ดี ทั้งนี้ หากไม่ได้รับอนุมัติรายการใดเลย ทางศูนย์สุพรรณบุรีจะได้ขอปรับเป็นปี พ.ศ. 2567 ซึ่งเรื่องนี้คณะกรรมการแผนแม่บทของศูนย์สุพรรณบุรีเห็นชอบในแนวทางเดียวกัน

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา (รศ.นภัทร วัจนเทพินทร์) ให้ความเห็นว่า เนื่องจากมหาวิทยาลัยมีคณะกรรมการที่จัดทำเกี่ยวกับผังแม่บทอยู่แล้ว เพราะฉะนั้นเรื่องนี้ควรจะต้องผ่านคณะกรรมการจากชุดดังกล่าว มหาวิทยาลัยควรจะมีผังแม่บทที่ชัดเจน และถูกการคิดวิเคราะห์มาอย่างรอบคอบ รวมทั้งการศึกษาจำนวนของนักศึกษาในอนาคต การพัฒนาองค์กรที่เกี่ยวข้องในหลาย ๆ พื้นที่ และจะสืบเนื่องไปถึงเรื่องของการพัฒนาอาคารสิ่งก่อสร้างหรือการปรับปรุง และเห็นด้วยกับผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดีในเรื่องการขอแบบไม่มีทิศทาง ซึ่งมหาวิทยาลัยประสบปัญหานี้หลายครั้ง และไม่มีการแก้ปัญหาที่ดี หากมองในภาพของมหาวิทยาลัยจะพบปัญหาในเรื่องของผังแม่บทที่ใช่และผ่านการอนุมัติจากผู้อำนาจให้สามารถทำได้จริง จากนั้น

จึงจะนำไปสู่การจัดทำผังแม่บทในระยะ 1 – 2 ปี ทั้งนี้ ต้องขอบคุณรองอธิการบดี (ผศ.สุวิทย์ วงษ์ยืน) ที่ทำงานอย่างหนักเพื่อให้เห็นแบบอย่าง แต่หากมานำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยอาจจะไม่มีการกลั่นกรองที่ดีและจะมีทิศทางอย่างไร ไม่มีหลักการที่ชัดเจนว่าที่ถูกต้องคืออย่างไร เห็นควรให้คณะกรรมการที่ทำหน้าที่ผังแม่บทของมหาวิทยาลัยพิจารณาอย่างเป็นระบบ

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี (นายพัฒนพงศ์ วรรณวิไล) กล่าวเพิ่มเติมว่า มหาวิทยาลัยมีคณะกรรมการจัดทำผังแม่บทซึ่งลงนามโดยท่านอธิการบดีแต่ไม่เคยมีการประชุมร่วมกัน และเห็นควรให้คณะกรรมการชุดนี้เป็นผู้กลั่นกรอง เพื่อให้เห็นภาพว่าในอนาคตมหาวิทยาลัยควรมีทิศทางเป็นอย่างไร ทั้งนี้ ไม่ใช่เรื่องการเรียนการสอนเพียงอย่างเดียว หากมหาวิทยาลัยวางผังแม่บทที่ชัดเจนจะเกิดความคุ้มค่ามากขึ้น ซึ่งการก่อสร้างใหม่ค่อนข้างยาก

รองอธิการบดี (ผศ.กฤษฎี สุขฉายี) ให้ความเห็นว่า ตามที่รองอธิการบดี (ผศ.สุวิทย์ วงษ์ยืน) กล่าวว่า ในเรื่องของการเสนอของบประมาณของมหาวิทยาลัยที่ระบุว่าไม่มีทิศทาง เนื่องจากรายการงบลงทุนผังแม่บทที่ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยไม่มีงบประมาณที่ใช้ประกอบการพิจารณา มีแต่รายการที่จะต้องดำเนินการเพียงอย่างเดียว จึงได้มอบหมายให้กองนโยบายและแผนประสานไปยังกองกลาง และกองกลางแจ้งว่าหาให้ไม่ได้ ซึ่งทำให้การพิจารณางบลงทุนประสบปัญหาเป็นอย่างมาก

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี (นายพัฒนพงศ์ วรรณวิไล) ชี้แจงเพิ่มเติมว่า ผังแม่บทที่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติในปัจจุบันไม่มี

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา (รศ.นภัทร วัจนเทพินทร์) กล่าวเพิ่มเติมว่า เห็นควรให้มีการตรวจสอบข้อมูลที่แท้จริงว่ามีผังแม่บทของมหาวิทยาลัยหรือไม่ หากมีผังแม่บทคณะกรรมการที่จัดทำผังแม่บทของมหาวิทยาลัยจะต้องดำเนินการนำผังนั้นมาถอดเป็นรายปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยรับทราบในการประชุมเดือนพฤษภาคม 2564 เพื่อพิจารณาว่าแต่ละศูนย์พื้นที่ดำเนินการไปในทิศทางใด ถูกต้องหรือไม่ ทั้งนี้ หากมหาวิทยาลัยยังไม่มีผังแม่บทก็ให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** มอบแต่ละศูนย์พื้นที่ดำเนินการจัดทำผังแม่บทเสนอต่อคณะกรรมการจัดทำผังแม่บทของมหาวิทยาลัย และให้คณะกรรมการจัดทำผังแม่บทของมหาวิทยาลัยนำผังแม่บททั้ง 4 ศูนย์พื้นที่ มาเสนอให้คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยทราบในการประชุมครั้งต่อไป

**4.1.3 พิจารณา (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**

ผู้อำนวยการกองส่งเสริมคุณภาพ (ผศ. ดร.เสนีย์ พวงยาณี) รายงานว่า ด้วยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิได้รวบรวมความเสี่ยงจากหน่วยงานในสังกัด โดยนำมาวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สำหรับใช้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

ในการนี้ กองส่งเสริมคุณภาพขอเสนอแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วยความเสี่ยง 6 ด้าน จำนวน 7 เรื่อง ดังต่อไปนี้

**1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ จำนวน 1 เรื่อง**

1) มหาวิทยาลัยไม่สามารถดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์และเป้าหมายการจัดการศึกษาได้

**2. ความเสี่ยงด้านการเงิน จำนวน 1 เรื่อง**

1) ผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีต่ำกว่าเป้าหมาย

**3. ความเสี่ยงเชิงการปฏิบัติงาน จำนวน 1 เรื่อง**

1) เกิดผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยจากการสื่อสารและประชาสัมพันธ์องค์กร

**4. ความเสี่ยงด้านธรรมมาภิบาล จำนวน 1 เรื่อง**

1) การเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนด้านการจัดซื้อจัดจ้างในมหาวิทยาลัย

**5. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 2 เรื่อง**

1) อาจเกิดความไม่มั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีและสารสนเทศ

2) มหาวิทยาลัยอาจต้องรับผิดตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ปี พ.ศ. 2562

**6. ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอก จำนวน 1 เรื่อง**

1) อาจเกิดความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรและนักศึกษา

รายละเอียดกลยุทธ์ มาตรการ โครงการ กิจกรรม และงบประมาณในการจัดการความเสี่ยง ทั้ง 7 เรื่อง ขอให้ที่ประชุมร่วมกันพิจารณา เพิ่มเติมข้อมูล หรือปรับแก้ให้สมบูรณ์เพื่อเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่ได้นำเสนอต่อที่ประชุมแล้ว

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ (กกบห.มทรส.) เพื่อโปรดพิจารณา (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ทั้งนี้ ท่านสามารถดาวน์โหลดเอกสารแนบได้จาก QR CODE ที่อยู่ด้านล่างนี้

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** อนุมัติ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยไม่ต้องนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ เนื่องจากเป็นอำนาจในการดำเนินการของมหาวิทยาลัย

**4.2 พิจารณาเรื่องการจัดการศึกษา และการพัฒนานักศึกษา**

- ไม่มี -

**4.3 พิจารณาเรื่องการวิจัยและบริการวิชาการ**

- ไม่มี -

ค่านิยม ราชมงคลสุวรรณภูมิ
www.rmutsb.ac.th
Responsibility มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ผู้อื่น และสังคม
Unity มีความร่วมมือ ร่วมใจ เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
Smart มีความฉลาดทางปัญญา และฉลาดทางอารมณ์

**4.4 พิจารณาเรื่องการดำเนินงานตามนโยบาย และข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย**

- ไม่มี -

**ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ**

**5.1 กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 5/2564**

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยขอแจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 5/2564 **ในวันพฤหัสบดีที่ 27 พฤษภาคม 2564 เวลา 09.00 น. เป็นการประชุมออนไลน์ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ Google Hangouts Meet** ณ ห้องประชุม ชั้น 4 อาคารบูรณมงคล (อาคาร 32) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ศูนย์พระนครศรีอยุธยา หันตรา

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** รับทราบกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 5/2564 ในวันพฤหัสบดีที่ 27 พฤษภาคม 2564 เวลา 09.00 น. เป็นการประชุมออนไลน์ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ Google Hangouts Meet

**5.2 การจัดการเรียนการสอนภาคการศึกษาฤดูร้อน ปีการศึกษา 2563**

รองอธิการบดี (อาจารย์พงศ์วิทย์ วุฒิวิริยะ) กล่าวว่า มหาวิทยาลัยได้จัดทำประกาศ เรื่อง แนวปฏิบัติการทำงานที่บ้านและการจัดการเรียนการสอนภาคการศึกษาฤดูร้อน ปีการศึกษา 2563 ในช่วงการแพร่ระบาด (ระลอกใหม่) ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยขยายระยะเวลาถึงสิ้นเดือนพฤษภาคม 2564 ซึ่งพบปัญหาในการจัดการเรียนการสอนรายวิชาภาคปฏิบัติที่จำเป็นต้องใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ในห้องปฏิบัติการ โรงฝึกงาน ในการเรียนการสอน

ในการนี้ หากมหาวิทยาลัยจะขออนุญาตจัดการศึกษาในภาคปฏิบัติ มหาวิทยาลัยต้องดำเนินการจัดทำหนังสือถึง อว. เนื่องจาก อว. มีประกาศงดใช้อาคาร โดยมหาวิทยาลัยต้องมีแนวปฏิบัติ รวมทั้งมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดควบคู่ไปด้วย

**มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย** รับทราบ และมอบรองอธิการบดี (อาจารย์พงศ์วิทย์ วุฒิวิริยะ) จัดทำหนังสือถึง อว. เพื่อขอนุญาตจัดการศึกษาในภาคปฏิบัติ และขอให้ทุกคณะตรวจสอบความพร้อมการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์ โดยเฉพาะเรื่องของอุปกรณ์ และสื่อที่จำเป็นต้องใช้ในการเรียนการสอน ว่ามีความพร้อมหรือไม่ และมอบสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศอำนวยความสะดวกให้กับทุกคณะที่มีการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์ในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

**เลิกประชุมเวลา** 13.00 น.

(นางสาวชญาธร ปลื้มปั่น)
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
ผู้จดรายงานการประชุม

ค่านิยม ราชมงคลสุวรรณภูมิ
www.rmutsb.ac.th
Responsibility มีความรับผิดชอบ ต่อตนเอง ผู้อื่น และสังคม
Unity มีความร่วมมือ ร่วมใจ เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
Smart มีความฉลาดทางปัญญา และฉลาดทางอารมณ์